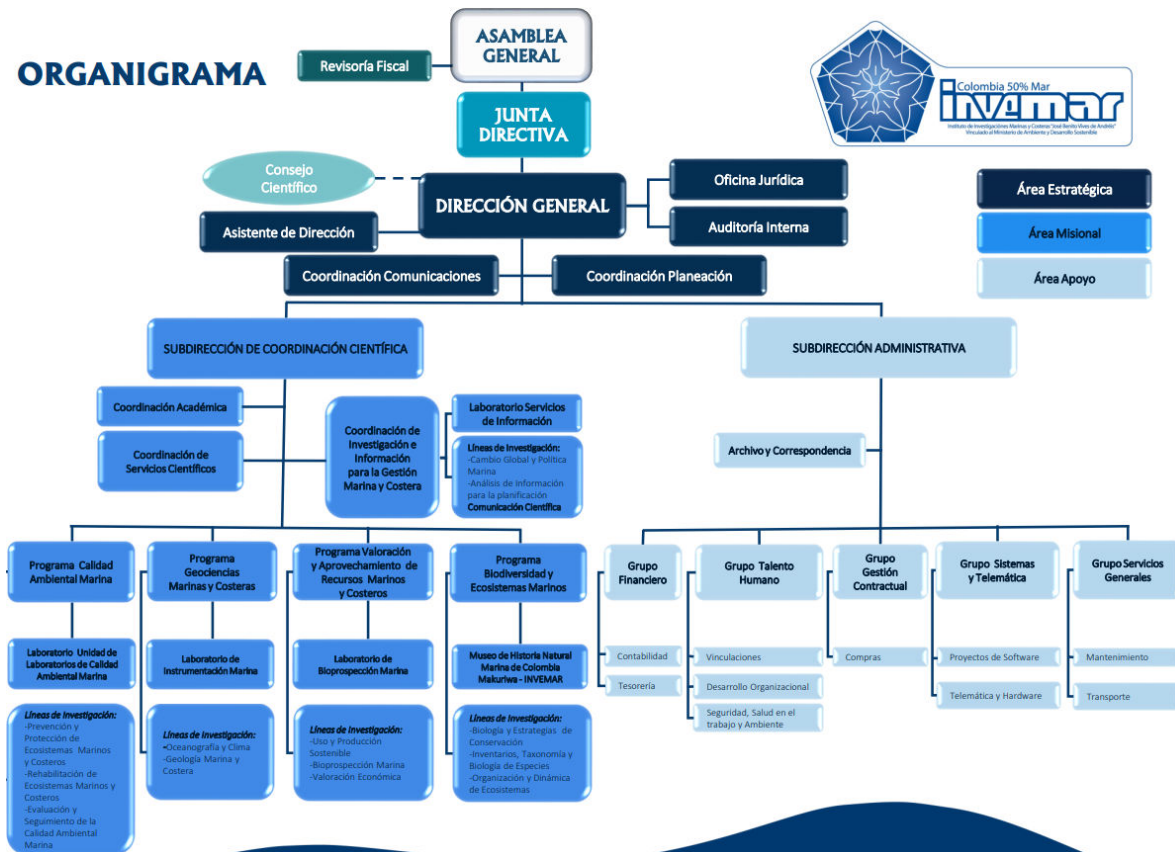


**Contenido****INFORME DE EMPALME ENTRE GOBIERNOS NACIONALES ..... ¡Error! Marcador no definido.**

1.	SECTOR ADMINISTRATIVO Y ESTRUCTURA DE LA ENTIDAD .....	2
2.	PRINCIPAL NORMATIVIDAD QUE LE APLICA.....	2
3.	PRINCIPALES REGLAMENTOS, MANUALES DE ORGANIZACIÓN, GUIAS .....	3
4.	INFORME DE LA ENTIDAD .....	3
a.	Situación de la entidad a la fecha de inicio y terminación de su gestión.....	3
b.	Actividades emprendidas y resultados obtenidos .....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
5.	PLAN NACIONAL DE DESARROLLO Y POLÍTICAS DE LARGO PLAZO .....	13
a.	Plan Nacional de Desarrollo .....	13
b.	Políticas de mediano y largo plazo.....	13
6.	EJECUCIONES PRESUPUESTALES Y SITUACIÓN DE LOS RECURSOS: .....	13
6.1	Situación de los recursos: .....	16
6.2	Talento Humano.....	20
6.3	Contratación: .....	20
6.4	Créditos externos en ejecución: .....	20
6.5	Anteproyecto de presupuesto 2023:.....	20
7.	PROGRAMAS, ESTUDIOS, PROYECTOS Y OBRAS PÚBLICAS.....	21
a.	Programas (No aplica) :.....	21
b.	Estudios (Definir si mejor se llena esta parte en el capítulo del informe de la entidad) .....	21
c.	Proyectos de regalías .....	21
d.	Proyectos de inversión: .....	22
e.	Obras públicas (NO APLICA) .....	28
8.	INSTANCIAS DE GOBERNANZA INTERNA Y EXTERNA EN ENTIDADES.....	29
a.	Instancias de participación externas (por normativa en donde participa el INVEMAR) .....	29
b.	Instancias de participación internas .....	31
9.	ASUNTOS JURÍDICOS Y DE CONTROL .....	32
a.	Acciones Judiciales .....	32
b.	Procesos disciplinarios .....	34
c.	Estado del sistema de control interno .....	35
d.	Planes de mejoramiento suscritos con la contraloría general de la república .....	35
e.	Estado de riesgos de la entidad.....	35
10.	TEMAS PRIORITARIOS TÉCNICOS (temas complejos, de rápida atención) .....	40

## 1. SECTOR ADMINISTRATIVO Y ESTRUCTURA DE LA ENTIDAD

Corporación civil sin ánimo de lucro, de carácter público pero regida por las normas del derecho privado, vinculada al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, dotada de personería jurídica, con autonomía administrativa y patrimonio propio, que hace parte de la estructura del Estado, perteneciendo a la rama ejecutiva del poder público en el orden nacional, de acuerdo con el artículo 38 num 2, lit e. de la Ley 489 de 1998.



## 2. PRINCIPAL NORMATIVIDAD QUE LE APLICA

Tipo de Norma	Nro.	Año	Epígrafe	Enlace web
Ley	99	1993	“Por la cual se crea el Ministerio del Medio Ambiente, se ordena el Sector Público	<a href="http://www.invemar.org.co/web/quest/marco-legal">http://www.invemar.org.co/web/quest/marco-legal</a>

			encargado de la gestión y conservación del medio ambiente y los recursos naturales renovables, se organiza el SINA y se dictan otras disposiciones” Art. 18	
Decreto	1076	2015	“Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible” . Art 2.2.8.7.6.1 ss	<a href="http://www.invemar.org.co/web/guest/marco-legal">http://www.invemar.org.co/web/guest/marco-legal</a>

### 3. PRINCIPALES REGLAMENTOS, MANUALES DE ORGANIZACIÓN, GUIAS

- Reglamento Interno de Trabajo
- Manual de funciones y perfiles de cargos
- Manual de Convivencia Institucional
- Directriz estilo de Dirección del INVEMAR
- Guía de presupuesto
- Guía para gestión contractual
- Manual del Modelo Integrado de Planeación de Gestión Organizacional -MIGO

### 4. INFORME DE LA ENTIDAD

#### a. Situación de la entidad a la fecha de inicio y terminación de su gestión

El Instituto con la expedición de la Resolución 377 de abril de 2018 fue reconocido por Colciencias como centro de investigación por una vigencia de 5 años; y se llevó a cabo la implementación de los Centros Regionales de Diálogo Ambiental, siendo designado el INVEMAR como la sede para la Macrocuena Caribe.

Se realizó el acompañamiento técnico y seguimiento en la ruta declaratoria para dos nuevas Áreas Marinas Protegidas en la zona marino costera de Sucre y La Guajira. Gracias a este proceso, en noviembre de 2018 fue declarado el Distrito Regional de Manejo Integrado

DRMI-Pastos marinos SAWÄIRÜ en el departamento de La Guajira, que protegerá 13.258,81 ha de cobertura de pastos marinos y con su declaración se contribuiría a aumentar la representatividad de este ecosistema en el país al 34,7% (23.010 ha). Con respecto al departamento de Sucre, INVEMAR entregó sustento técnico para la declaratoria del Distrito Regional de Manejo Integrado DRMI- “Sabanetica, Chichimán, Rincón del Mar y Berrugas”.

Debido a la incidencia política y tecnológica lograda en el desarrollo de las investigaciones del proyecto REBYC II LAC se logró la expedición de resolución 1970 de 2018 por parte de la AUNAP, mediante la cual se crea el Comité Nacional de Cogestión de las capturas incidentales en Colombia; el Plan de gestión de las capturas incidentales y los descartes en la pesquería de arrastre de camarón en Colombia Resolución 2587 del 23 de diciembre de 2020 y prototipos de arte de pesca sostenible, alcanzando incidencia política para el manejo de prácticas de pesca a escala artesanal e industrial en Colombia con base en información científica. Gracias a la información suministrada por el proyecto se logró la expedición de la Resolución 2988 de 2021 para reglamentar el uso del dispositivo excluidor de peces juveniles y las características técnicas de las redes, para el desarrollo sostenible de la pesquería de arrastre industrial de camarón en Colombia”.

Se obtuvo un modelo de negocio y formalización de emprendimiento llamado Frigoter que agremia a 50 platoneras en Buenaventura para aprovechamiento de las capturas incidentales de la pesca industrial de arrastre.

En el mes de noviembre fue radicado en la Cámara de Representantes, el proyecto de Ley 389 de 2021 “Por medio del cual la nación exalta, reconoce, fomenta y fortalece el oficio de las platoneras, platoneros, palenqueras y palenqueros como tradición cultural” y busca que el 11 de diciembre sea declarado día nacional de este grupo tradicional en las regiones Pacífico y Caribe, esto tomando como base que ese día fue institucionalizado, desde 2020, como el “Día de las Platoneras de Buenaventura”. El proyecto de ley puede ser consultado en el enlace <https://www.camara.gov.co/sites/default/files/2021-11/P.L.389-2021C%20PLATONERAS.pdf>

Otro de los logros obtenidos a través de proyectos adelantados en el INVEMAR, fue la elaboración del Modelo Hidrosedimentológico de la Ciénaga Grande de Santa Marta, el cual permitirá ampliar el conocimiento sobre los flujos de agua actuales contribuyendo al proceso de recuperación de esta ciénaga gracias a la continua recolección de información ambiental para la toma de decisiones frente a las problemáticas y el desequilibrio del complejo lagunar.

Se realizó el monitoreo de los efectos de la erosión costera en los municipios de Los Córdoba, Puerto Escondido, Moñitos, San Bernardo del Viento y San Antero. Se llevó a cabo la zonificación general de las áreas con potencial de recuperación ambiental, donde se evaluó el grado de intervención, usos actuales y el potencial de recuperación. Dicho análisis se realizó sobre la línea de costa del departamento de Córdoba y la línea de costa por cada municipio (Los Córdoba, Puerto Escondido, Moñitos, San Bernardo del Viento y San Antero). Una vez realizada la identificación y zonificación de áreas con potencial de recuperación ambiental, se generaron alternativas de recuperación basadas en la naturaleza con miras a generar un frente natural frente a los procesos erosivos cuyos efectos se hacen más notorios cuando las barreras naturales no funcionan como debieran.

Se entregaron los diseños tipo fase 3 para la solución permanente en el tiempo para el manejo de las condiciones hidro-sedimentológicas de la boca de El Laguito, Cartagena de Indias, a través de modelación costera en diferentes escenarios climáticos.

En el marco del proyecto “*Vibrio spp* en reservorios de agua en Colombia, como agentes potenciales de cólera y vibriosis”, cofinanciado por Minciencias, se establecieron variables indicadoras para evaluar el riesgo potencial por la presencia de especies de *Vibrio cholerae* y *V. parahaemolyticus* en aguas marino-costeras del país. Se evaluaron los aspectos de amenaza y vulnerabilidad asociados a las características de estos microorganismos y las condiciones que favorecen su presencia y permanencia en los ecosistemas acuáticos. En el análisis multicriterio se incluyeron factores socioeconómicos de las poblaciones cercanas a los sitios de muestreo asociados a la vulnerabilidad sobre el acceso a servicios de saneamiento básico y atención en salud.

Se lograron establecer 5 posibles alternativas de mitigación basadas en ecosistemas, evaluadas para hacerle frente al fenómeno de erosión costera en el corregimiento de La Rada – Córdoba.

Se consolidaron dos negocios verdes en ecoturismo, uno en pesca artesanal responsable y otro en diseño de una ruta de aviturismo y recorrido por la cultura anfibia en la Ciénaga Grande de Santa Marta, logrando recuperar las tradiciones de la comunidad de Buenavista a través del Congo Buenavistero y la oferta gastronómica como parte del proyecto Desarrollo Local Sostenible y Gobernanza para la Paz (DLS) financiado con la Unión Europea.

En el Caribe colombiano, los datos en la bahía de Cispatá colectados por más de 20 años por el INVEMAR, impulsaron como iniciativa de sostenibilidad financiera un proyecto tipo REDD+ hoy denominado Carbono Azul. Esta iniciativa es pionera mundialmente en el proceso de certificación para la venta de bonos de carbono azul en el mercado voluntario.

La REDCAM “*Red de Vigilancia para la Conservación y Protección de las Aguas Marinas y Costeras de Colombia*”, es una herramienta de gestión que lleva 20 años realizando el monitoreo de calidad de las aguas superficiales. Durante el 2021, se realizaron salidas de campo a los 12 departamentos costeros, para monitorear variables fisicoquímicas y contaminantes, incluidos los microplásticos y determinar la calidad de aguas marinas y costeras dentro de la “Red de Vigilancia para la Conservación y Protección de las Aguas Marinas y Costeras de Colombia” (REDCAM). En total se muestrearon 274 estaciones, 196 en el Caribe y 78 en el Pacífico; en 11 estaciones del Caribe se analizaron sedimentos. En 209 estaciones se midieron las variables requeridas para determinar el Índice de calidad de aguas marinas y costeras ICAM, encontrando un deterioro de la calidad del agua para la preservación de flora y fauna en los departamentos de Magdalena, La Guajira, Bolívar, Córdoba y Nariño; atribuido en su mayoría a la presencia de altas concentraciones de coliformes termotolerantes y nutrientes inorgánicos disueltos. Lo cual, podría responder a vertimientos de aguas residuales y otras fuentes de contaminación asociadas al aumento de las actividades socioeconómicas como las recreativas de sol y playa.

En el marco de la estrategia de reactivación económica se realizó en el año 2021 un componente denominado “*Fortalecimiento de la restauración de manglares en Colombia: técnicas, saberes y experiencias*” con los cuales se generaron 9 documentos de planes de restauración que incluyen medidas de restauración y diseños técnicos para la implementación en 10 sectores de manglar del país. Se implementaron diferentes técnicas de restauración de manglar en tres departamentos (Providencia, Magdalena y Córdoba)

dejando como saldo la siembra 47.000 plántulas y propágulos de manglar mediante la instalación de más de 1.900 montículos de crecimiento y su siembra directa; la apertura de más de 8.264 m de canales para el restablecimiento hidrológico del manglar y el empleo de más de 4.100 jornales para su ejecución. Las experiencias implementadas permiten el desarrollo futuro de protocolos para la restauración de manglares y la derivación de lecciones aprendidas para la mejora en los procesos a nivel global.

Se hizo un análisis de imágenes satelitales, para verificar la cobertura de bosque de manglar de la Ciénaga Grande de Santa Marta, evidenciando que se encuentra estable, con una respuesta positiva al mantenimiento y dragado de los caños en los sectores noroccidental y centro occidental, específicamente en el Complejo de Pajarales y la ciénaga del Conchal. La disminución de la salinidad intersticial en la CGSM derivada del ingreso de agua dulce y la ausencia de eventos climáticos extremos como “El Niño”, favoreció la recuperación del bosque, con una ganancia neta de 200 ha de manglar, lo que equivale al 0,5 % de la cobertura del área de estudio.

El análisis de la composición y abundancia de la comunidad avifaunal mostró que esta se ve influenciada por las migraciones neotropicales, lo que resalta la importancia de la CGSM como ecotono para el tránsito y permanencia de especies migratorias. En términos generales, las cinco estaciones históricas monitoreadas para este componente evidencian una recuperación reflejada en la abundancia, riqueza y proporcionalidad de gremios tróficos.

Con respecto al 2019, el área basal - sección ocupada por los individuos de una especie - aumentó en un 13,2%, los árboles jóvenes o nuevos reclutas un 45% y el número de propágulos (semillas) aumentó en 15,5%, lo que indica que el bosque está en un proceso de recuperación. El análisis de coberturas indicó que hubo una ganancia neta de 200 ha de manglar en el periodo 2020 – 2021. La Ciénaga Grande de Santa Marta alcanzó el valor más alto en recuperación de bosque de mangle registrado en los últimos años con 39.699 hectáreas, logrando en el período de los últimos cuatro (2017-2020) un aumento de más de 6 mil hectáreas de bosque de manglar, demostrando así la eficacia de las labores de mantenimiento y recuperación de caños y ríos que alimentan con agua dulce al complejo lagunar. Una hectárea de bosque de mangle recuperada, equivale en servicios ecosistémicos a más \$620 millones.

Las comunidades de pescadores han visto recuperación de su actividad aumentando los volúmenes en las capturas impactando positivamente la seguridad alimentaria de la ecorregión.

INVEMAR participó en la ejecución de la Expedición científica al Santuario de fauna y flora Malpelo y al Distrito Nacional de Manejo Integrado Yuruparí Malpelo con lo cual se generó información base sobre oceanografía, peces, aves, mamíferos y tortugas marinas, recorriendo más de 1.300 km dentro y en la zona de influencia de las dos áreas protegidas. Esta iniciativa responde al cumplimiento de la meta de alcanzar el 30% de las Áreas Marinas Protegidas para el 2022.

Se suscribió convenio entre INVEMAR y el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible para desarrollar una evaluación ambiental por medio de un crucero de investigación para la declaratoria como Área Marina Protegida de la Cordillera Beata en el Caribe colombiano, que es una elevación de base triangular localizada en el extremo nororiental del Caribe, frente a la península de La Guajira y en límites con la frontera marítima con

República Dominicana, a través de la recopilación de información en seis temas clave: ADN Ambiental; Inventario de mamíferos marinos; Oceanografía y calidad de aguas; Plancton; Densidad acústica; y la Adquisición de imágenes y videos de los ecosistemas profundos, a partir del uso de Vehículos de Operación Remota – ROV. Con esta declaratoria, el país busca cumplir la meta mundial de proteger el 30 % de los océanos al año 2030 en el año 2022, noticia para la conservación de la biodiversidad que fue anunciada por el Presidente de la Republica Iván Duque en la Cumbre de cambio climático COP26 en Glasgow (Reino Unido).

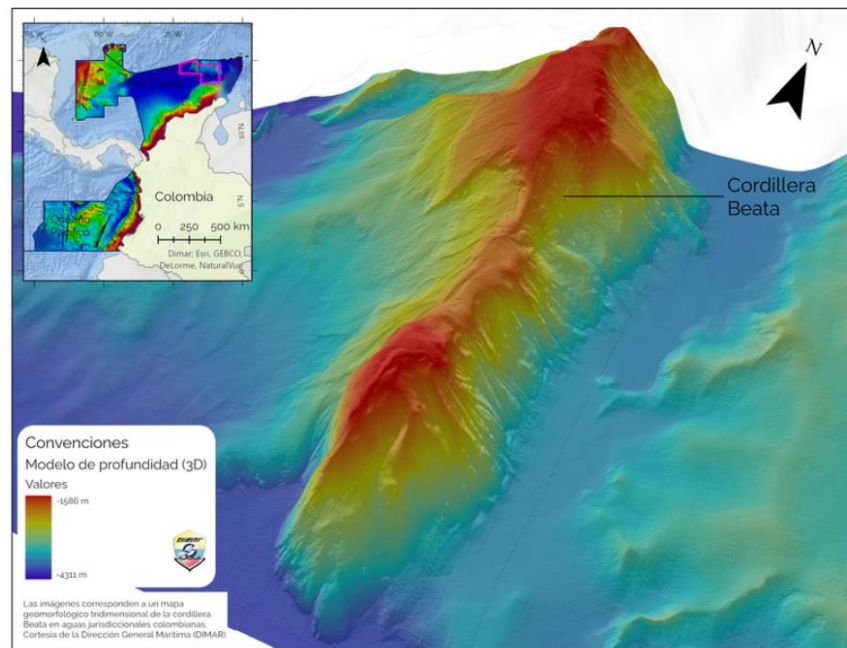


Figura 3. mapa geomorfológico tridimensional de la Cordillera Submarina Beata en aguas jurisdiccionales colombianas. Cortesía DIMAR

Se logró la implementación planes de manejo de las Áreas Marinas Protegidas en golfo de Morrosquillo con el desarrollo de planes de negocio de ecoturismo con participación comunitaria (Cispata San Antero, Córdoba y Caimanera Coveñas, Sucre), esquemas de pago por servicios ambientales y el mejoramiento de la gestión del recurso pesquero y su cadena de valor mediante la formación, capacitación y asistencia técnica para pesca artesanal responsable.

En la zona insular del caribe colombiano, el INVEMAR hace parte del equipo técnico de la Operación Cangrejo Negro, como se ha denominado la intervención del sector ambiente en el Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina, zona afectada por los huracanes Eta e Iota. Con expertos en cambio climático, ordenamiento y planificación espacial marina, restauración de vegetación costera, erosión y gestión del riesgo por amenazas como huracanes, se realizó la evaluación ecológica rápida de las condiciones de los sistemas marinos y costeros después del paso del Huracán Iota. De esta manera, se formularon propuestas de recomendaciones para la restauración de condiciones ambientales en conjunto con las comunidades locales.

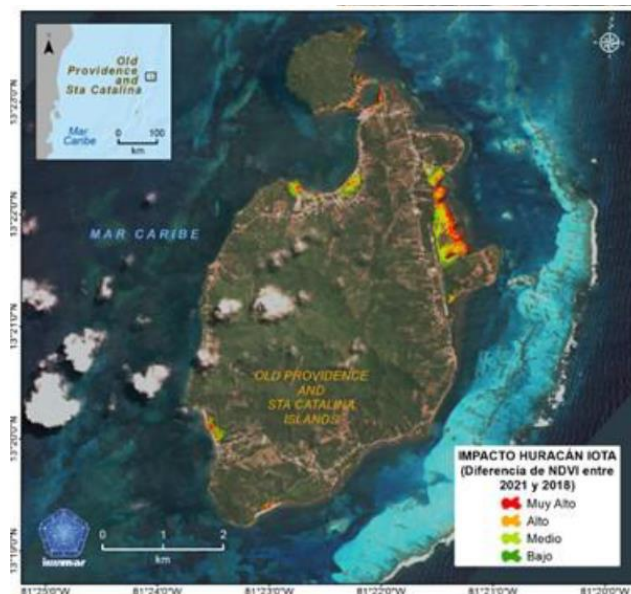


Figura 4. Impacto huracán Iota (diferencia de NDVI entre 2021 y 2018)

Con el propósito de determinar la existencia de carbono orgánico en los bosques de manglar ubicados en el Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina, el Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras 'José Benito Vives de Andrés'–INVEMAR– en convenio con la Corporación Coralina, realizó un proceso de análisis de datos y toma de muestras en esta zona del país, registrando contenidos significativos de carbono azul en los manglares. El total de carbono fue, en promedio, de 122 toneladas por hectárea. Esto significa que, en esta área del Archipiélago, donde habrían alrededor de 8 mil toneladas de carbono en los manglares, una cantidad equivalente al peso de 1 helicóptero en su máxima capacidad de carga.

Asimismo, en San Andrés se registraron los mayores valores de carbono orgánico en los manglares, registrando un promedio de 320 toneladas por hectárea, lo que correspondería a unas 45 mil toneladas de carbono en las 140 hectáreas de manglar de la isla, una cantidad equivalente a 1 buque de carga encallado en las playas. Este es un hallazgo importante pues, pese a su carencia de ríos, las cantidades de carbono azul encontradas en San Andrés son comparables con otros manglares del Caribe continental colombiano asociados con desembocaduras de grandes ríos.

Para implementar el decreto presidencial 277 de marzo 11/2021 “Por el cual se crea la expedición Seaflower Plus 2021” el Minambiente suscribió el Convenio Interadministrativo 628, cuyo objeto es: Aunar esfuerzos entre el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, el Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander von Humboldt, el Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales – IDEAM, e INVEMAR, con el fin de adelantar estudios técnicos con relación a los efectos causados por el paso de los huracanes Eta e Iota en los ecosistemas emergidos y sumergidos del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina. En ese sentido INVEMAR logró actualizar los mapas de cobertura de ecosistemas, tanto en el ambiente emergido (cobertura de manglar y la zona costera) como sumergido, de las islas de San Andrés, Providencia y Santa Catalina, y los cayos Roncador, Serrana y Quitasueño, después del paso de los huracanes Eta e



lota identificando un portafolio de áreas prioritarias de restauración, rehabilitación y recuperación con metas específicas para cada uno de los ecosistemas afectados por estos huracanes.

En cuanto ampliación del Sistema de Información Ambiental Marina de Colombia –SIAM, se incorporó un nuevo portal temático de tiburones, rayas y quimeras, el portal temático de tortugas, el atlas de áreas coralinas de Colombia, Climares y el portal oceanográfico-operacional denominado Tritón “Observatorio de los Mares Tropicales de las Américas” llegando a los 45 servicios en línea que actualmente están en funcionamiento y al servicio de la ciudadanía.

Utilizando ArcGIS online y ArcGIS Portal, se organizó y se hizo visible la información oficial del INVEMAR resultado de sus procesos de investigación, la cual quedó con acceso libre para consulta y descarga en diferentes formatos (pdf, shapefile, wfs, entre otros). Los recursos de información se organizaron en nueve secciones, Biodiversidad y Ecosistemas, Información Física, Información Offshore, Cambio Climático y Amenazas Naturales, Conservación de la Biodiversidad, Atlas, Mapa de Ecosistemas, Mapas y Visores Geográficos y Cifras/estadísticas, cada una con subtemas que permiten clasificar y encontrar rápidamente la información de interés. Se puede acceder la herramienta haciendo click en Acceso a datos ambientales marinos y costeros.

Una parte fundamental de las actividades de apoyo a la gestión de los manglares se centró en el 2021 en las actividades relacionadas con la restauración, para ello se desarrollaron herramientas de captura de datos y servicios para la consulta y documentación de estas actividades. En el nivel del sistema de monitoreo se definió el componente de restauración en dos modalidades siembra y monitoreo. Se habilitó un servicio de transferencia automatizado entre SIGMA y el aplicativo que con similar objetivo desarrollo Minambiente, de modo que los árboles sembrados en zonas de manglar se suman a la meta de los 150.000 árboles sembrados. Adicionalmente, se habilitó otra ruta a través de ArcGIS server como alternativa al mismo servicio.

En procura de mantener altos estándares de calidad de los procesos, el INVEMAR logró mantener la certificación de ICONTEC en la norma ISO 9001 en su versión 2015. A esto se le sumó la visita de auditoría del IDEAM con el cual se amplía el alcance de la acreditación del Laboratorio de Calidad Ambiental Marian (LABCAM), en cumplimiento de los requisitos de la norma NTC-ISO/IEC 17025:2005 (397 variables acreditadas).

INVEMAR como parte del Sistema Estadístico Nacional (SEN) se vincula activamente a partir de 2019 mediante la preparación de cuatro Operaciones Estadísticas para su certificación por parte del DANE como Estadísticas Oficiales de Colombia. La operación “Estadísticas de la presión pesquera artesanal sobre el tamaño de las principales especies de peces de la Ecorregión Ciénaga Grande de Santa Marta” logró en el 2020 la certificación con base en el cumplimiento de los requisitos de la Norma Técnica de Calidad del Proceso Estadístico NTC PE 1000: 2017 y en 2022 se hará la visita de certificación por parte de DANE para la operación “Índice de Calidad de Aguas Marinas y Costeras – ICAM”, quedando pendiente dos operaciones: “Índice de erosión costera de Colombia – IECC” y el “Índice de Condición Tendencia de las áreas coralinas en la región Caribe de los Parques Nacionales Naturales Tayrona y Corales del Rosario y San Bernardo (Sector Islas del

Rosario) y en la región del Pacífico de los Parques Nacionales Naturales Gorgona y Utría-ICTAC”.

El “Porcentaje de estaciones de monitoreo de aguas marinas con categoría entre aceptable a óptima del índice de calidad de aguas marinas (ICAM)”;

aporta información para el seguimiento de dos instrumentos de política pública como el “Pacto Región Océanos” del PND a través del indicador “Porcentaje de estaciones de monitoreo de aguas marinas con categorías aceptable y óptima” y para el CONPES 3918 implementación de los ODS en Colombia con el indicador “porcentaje de estaciones de monitoreo de aguas marinas con categorías entre aceptable y óptima”

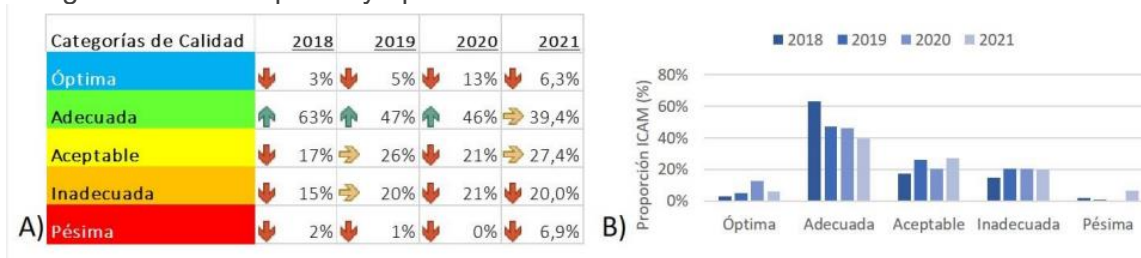


Figura 5. Porcentaje (%) de estaciones de monitoreo de aguas marinas y costeras evaluadas con el índice ICAMPFF en los años 2018, 2019 y 2020 (A). Tendencia en la proporción de las categorías de calidad (B) en el periodo 2018 a 2021.

Los resultados a escala nacional del ICAM (Figura 5) para el indicador del “Pacto Región Océanos” del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022, se obtuvo un valor de **33,7%** en el “Porcentaje de estaciones de monitoreo de aguas marinas con categorías aceptable y óptima” y para el CONPES 3918 implementación de los ODS en Colombia se obtuvo un valor de 73,1% del porcentaje de estaciones de monitoreo de aguas marinas con categorías entre aceptable y óptima

Tabla 1: Contribución del ICAM a los instrumentos de política nacional

Instrumentos Política	Nombre Indicador	Categorías ICAM utilizadas	Valor año 2021
Pacto región océanos PND 2018-2022	Porcentaje de estaciones de monitoreo de aguas marinas con categorías aceptable y óptima	Óptima y aceptable	33,7%
CONPES 3918 "Estrategia ODS"	Porcentaje de estaciones de monitoreo de aguas marinas con categorías entre óptima y aceptable	Óptima, adecuada y aceptable	73,1%

El INVEMAR se ha venido consolidando durante los últimos años como un referente para la formación de investigación y ciencia que promueve la divulgación del conocimiento científico y técnico en temas marinos y costeros a través múltiples cursos impartidos, los cuales fueron recibidos por más de quinientas personas entre colombianos y extranjeros en el marco de la estrategia Ocean Teacher Global Academy -OTGA de la COI-IODE-UNESCO. Se realizaron cursos en Áreas Marinas Protegidas, Carbono Azul y Adaptación Basada en Ecosistemas, Administración de Datos Biogeográficos Marinos, entre otros con más de 30 ejes temáticos.

El Museo de Historia Natural Marina de Colombia MHNMC, custodia y cuida las colecciones biológicas de organismos marinos y costeros más importantes en el país, presta los servicios de depósito, préstamo/egreso y consulta de material biológico. En ese sentido para este cuatrienio se lograron ingresar 14.235 lotes de material biológico, de los cuales se lograron digitalizar e ingresar SiBM 8.914.

En cuanto a la difusión del conocimiento a través de publicaciones, se destaca para este cuatrienio la importante cantidad de informes finales (236), así como el repunte en artículos científicos y notas pasando de 26 en el 2020 a 54 en el 2021, para un total en el cuatrienio de 130. A continuación, el resumen del panorama 2018-2021.

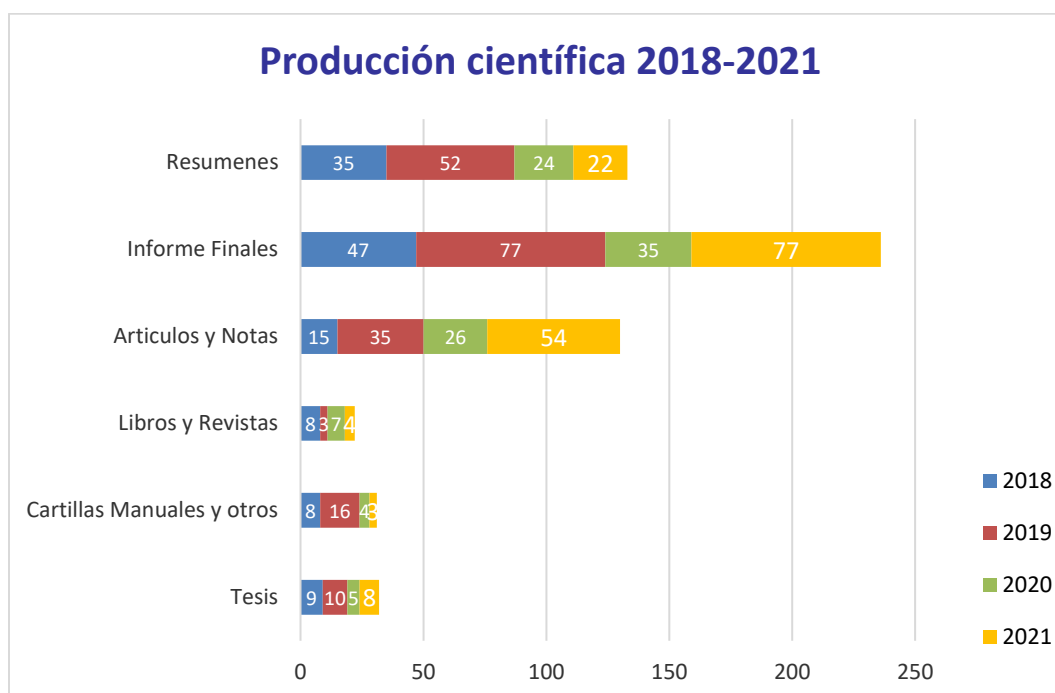


Figura 6. Producción científica 2018-2021

Lo que corresponde a la asesoría técnica que el INVEMAR brinda a distintas entidades nacionales públicas y privadas, se dio apoyo a diferentes entidades del SINA, entre ellas al MinAmbiente, a través de sus Direcciones, especialmente la DAMCRA, a la ANLA y a Parques Nacionales Naturales; como también al Congreso de la República, a algunas Corporaciones Autónomas Regionales Costeras y a la Rama de la Justicia y los entes de control, entre otros (ver figura 7) a través de la emisión de conceptos técnicos que alcanzaron un total de 74 entre 2018 y 2021.

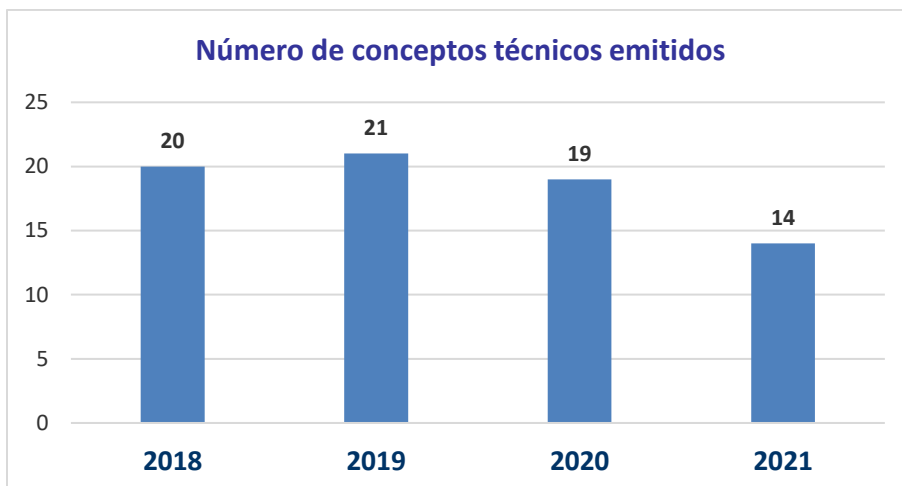


Figura 7. Conceptos técnicos emitidos 2018-2021

En este cuatrienio se hicieron importantes alianzas con entidades internacionales, como lo fue la Agencia Australiana de Ciencia y Tecnología –CSIRO-, la Partnership for Observation of the Global Ocean –POGO, el Natural History Museum de Londres, el Scientific Committee on Oceanic Research –SCOR y la Red Latinoamericana Red de Investigación de Estresores Marinos Costeros en Latinoamérica y El Caribe -REMARCO.

### PLAN INSTITUCIONAL CUATRIENAL DE INVESTIGACIÓN AMBIENTAL PICIA 2019-2022

El INVEEMAR durante el 2021 tuvo en ejecución 51 proyectos con los cuales se logró avanzar en las líneas de investigación y metas del Plan Institucional Cuatrienal de Investigación Ambiental –PICIA, obteniendo un porcentaje de **cumplimiento de 92.9%**. Fueron 38 líneas de investigación, 40 metas y 44 indicadores que lograron cumplirse al 100%.

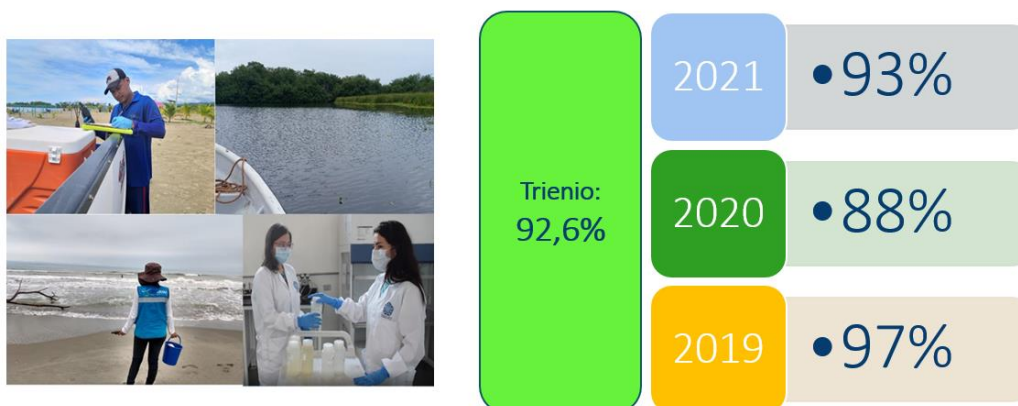
	Marco general	Marco 2021	Cumplidas 100%
<b>Programas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 6 PET</li> <li>• 4 PEI</li> </ul>	Programas <ul style="list-style-type: none"> <li>• 6 PET</li> <li>• 4 PEI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 PET</li> <li>• 3 PEI</li> </ul>
<b>Líneas de investigación</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 24 PET</li> <li>• 10 PEI</li> </ul>	Líneas de investigación <ul style="list-style-type: none"> <li>• 20 PET</li> <li>• 11 PEI*</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 18 PET</li> <li>• 10 PEI</li> </ul>
<b>Seguimiento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 55 metas</li> <li>• 65 Indicadores</li> </ul>	Seguimiento <ul style="list-style-type: none"> <li>• 45 Metas</li> <li>• 49 Indicadores</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 40 Metas</li> <li>• 44 indicadores</li> </ul>

\*PET: Programas Estratégicos Temáticos

\*PEI: Programas Estratégicos Instrumentales

Para el trienio ejecutado del PICIA 2019-2021, el INVEEMAR ha obtenido un alto grado de avances, gracias a los esfuerzos mancomunados con entidades nacionales e

internacionales que han financiado múltiples proyectos en los temas de interés para el país y en respuesta a las prioridades y compromisos mundiales en torno al océano.



## 5. PLAN NACIONAL DE DESARROLLO Y POLÍTICAS DE LARGO PLAZO

### a. Plan Nacional de Desarrollo

Programa	Indicador	Meta cuatrienio	Avance cuatrienio
Pacto Región Océanos: Colombia, potencia bioceánica	Porcentaje de estaciones de monitoreo de aguas marinas con categorías aceptable y óptima	34,7 %	33.7%

El INVEMAR no cuenta con metas SINERGIA. El indicador ICAM está en cabeza de Ministerio de Ambiente. Sin embargo, es el INVEMAR quien provee esta información.

### b. Políticas de mediano y largo plazo.

INVEMAR no cuenta con compromisos de documentos CONPES registrados en SISCONPES

## 6. EJECUCIONES PRESUPUESTALES Y SITUACIÓN DE LOS RECURSOS:

Ingresos					
Concepto Ingreso	del	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Recaudado (Millones de pesos)	Porcentaje Recaudado	de
<b>VIGENCIA FISCAL 2019</b>					
Aportes de la Nación		15.660.239.786	15.383.645.602	98%	
Recursos Propios		4.962.281.305	4.962.281.305	100%	

Otras fuentes de recurso	18.232.384.309	12.798.002.796	67%
--------------------------	----------------	----------------	-----

<b>Ingresos</b>			
Concepto del Ingreso	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Recaudado (Millones de pesos)	Porcentaje de Recaudo
<b>VIGENCIA FISCAL 2020</b>			
Aportes de la Nación	17.749.394.814	17.749.394.814	100%
Recursos Propios	3.756.846.995	3.756.846.995	100%
Otras fuentes de recurso	13.963.319.749	7.766.501.445	56%

<b>Ingresos</b>			
Concepto del Ingreso	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Recaudado (Millones de pesos)	Porcentaje de Recaudo
<b>VIGENCIA FISCAL 2021</b>			
Aportes de la Nación	23.013.031.280	23.013.031.280	100%
Recursos Propios	5.636.890.962	5.636.890.962	100%
Otras fuentes de recurso	35.725.249.808	9.675.275.459	26%

<b>Ingresos</b>			
Concepto del Ingreso	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Recaudado (Millones de pesos)	Porcentaje de Recaudo
<b>VIGENCIA FISCAL 2022 (CORTE 31 DE MAYO)</b>			
Aportes de la Nación	18.553.422.218	8.222.533.590	44%
Recursos Propios	2.671.118.000	1.949.916.140	73%
Otras fuentes de recurso	22.870.064.000	5.304.020.503	23%

<b>Gastos</b>			
Concepto del Gasto	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Comprometido (Millones de pesos)	Porcentaje de ejecución o pago
<b>VIGENCIA FISCAL 2019</b>			
Funcionamiento	8.409.448.237	8.409.448.237	100%
Inversión	7.250.791.549	7.235.269.417	99.8%

Otros Conceptos	23.194.665.614	16.428.232.509,00	71%
-----------------	----------------	-------------------	-----

<b>Gastos</b>			
Concepto del Gasto	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Comprometido (Millones de pesos)	Porcentaje de ejecución o pago
<b>VIGENCIA FISCAL 2020</b>			
Funcionamiento	8.787.873.271	8.787.873.271	100%
Inversión	8.961.521.543	8.942.059.028	99.7%
Otros Conceptos	17.720.166.744	10.168.704.791	57%

<b>Gastos</b>			
Concepto del Gasto	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Comprometido (Millones de pesos)	Porcentaje de ejecución o pago
<b>VIGENCIA FISCAL 2021</b>			
Funcionamiento	9.051.509.737	9.051.509.737	100%
Inversión	13.961.521.543	13.157.851.595	94%
Otros Conceptos	41.362.140.770	21.451.003.268	52%

<b>Gastos</b>			
Concepto del Gasto	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Comprometido (Millones de pesos)	Porcentaje de ejecución o pago
<b>VIGENCIA FISCAL 2022 (CORTE 31 DE MAYO)</b>			
Funcionamiento	9.323.055.029	4.734.059.143	50%
Inversión	9.230.367.189	3.727.365.016	40%
Otros Conceptos	25.541.182.000	16.292.166.446	64%

**NOTA:** Se adjuntan las ejecuciones presupuestales agregadas por vigencias, recursos PGN / SGR / PROPIOS / OTROS.

*a. Aprobación de vigencias futuras (no aplica)*

Fecha de aprobación	Documento de aprobación	Objeto del proceso	Valor aprobado	Ejecución	Pendiente por comprometer

*b. Reservas presupuestales (para cada año)*

## VIGENCIA 2019

Tipo de gasto	Total reserva constituida (en millones de \$)	Obligado (en millones de \$)	% de ejecución pagos
Funcionamiento	5.132.400	5.132.400	100%
Inversión	793.537.039	793.537.039	100%
<b>Total</b>			

## VIGENCIA 2020

Tipo de gasto	Total reserva constituida (en millones de \$)	Obligado (en millones de \$)	% de ejecución pagos
Funcionamiento	27.000.988	26.884.887	99.57%
Inversión	253.129.412	253.129.412	100%
<b>Total</b>			

## VIGENCIA 2021

Tipo de gasto	Total reserva constituida (en millones de \$)	Obligado (en millones de \$)	% de ejecución pagos
Funcionamiento	0	0	0%
Inversión	1.001.084.962	834.724.974	83%
<b>Total</b>			

*a. Cuentas por Pagar (de la última vigencia 2021)*

Tipo de gasto	Total cuentas por pagar constituidas (millones de \$)	Pagos (millones de \$)	% de ejecución pagos
Funcionamiento	411.555.063	411.555.063	100%
Inversión	1.417.873.510	1.342.253781	95%
<b>Total</b>			

**NOTA:** Cuentas por pagar al cierre de la última vigencia (2021)

## 6.1 Situación de los recursos:

Detalle pormenorizado sobre la situación de los recursos financieros y bienes muebles e inmuebles, por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión o ratificación del cargo y la fecha de finalización del gobierno, así:



## a. Recursos Financieros (Por cada año):

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
<b>VIGENCIA FISCAL 2019</b>	
Activo total	87.685
• Corriente	15.270
• No corriente	72.415
Pasivo total	13.844
• Corriente	12.856
• No corriente	988
Patrimonio	73.841

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
<b>VIGENCIA FISCAL 2020</b>	
Activo total	88.220
• Corriente	16.454
• No corriente	71.766
Pasivo total	13.839
• Corriente	13.351
• No corriente	488
Patrimonio	74.381

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
<b>VIGENCIA FISCAL 2021</b>	
Activo total	98.543
• Corriente	26.134
• No corriente	72.409
Pasivo total	19.598
• Corriente	19.598
• No corriente	0
Patrimonio	78.945

## ESTADO DE RESULTADOS

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
<b>VIGENCIA FISCAL 2019</b>	
Ingresos	19.323
Gastos Ordinarios	17.998
Costos de Venta de Servicio	1.376
Excedentes (Déficit) Ordinario	-52
Otros Gastos	227
Excedentes o Déficit del Ejercicio	-279

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
<b>VIGENCIA FISCAL 2020</b>	
Ingresos	20.124
Gastos Ordinarios	19.649
Costos de Venta de Servicio	664
Excedentes (Déficit) Ordinario	-189
Otros Gastos	240
Excedentes o Déficit del Ejercicio	-429

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
<b>VIGENCIA FISCAL 2021</b>	
Ingresos	26.086
Gastos Ordinarios	22.597
Costos de Venta de Servicio	354
Excedentes (Déficit) Ordinario	3.136
Otros Gastos	215
Excedentes o Déficit del Ejercicio	2.921

**NOTA 1:** Adjunte el juego completo de Estados Financieros (Estado de la Situación Financiera, Estado de Resultados, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Flujo de Efectivos<sup>1</sup> y Notas a los Estados Financieros)

**NOTA 2:** Incluir el Estado de Balance Contable

*a. Bienes Muebles e Inmuebles (por cada año)*

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
<b>VIGENCIA FISCAL 2019</b>	
TERRENOS	31.944
EDIFICACIONES	32.453
CONSTRUCCIONES EN CURSO	0
MAQUINARIA Y EQUIPO	2.451
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCION Y ELECACION	1.614
EQUIPO DE COMUNICACIONES Y COMPUTACION	2.793
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS DE OFICINA	1.974
BIENES MUEBLES EN BODEGA	0
REDES, LINEAS Y CABLES	0
PLANTAS, DUCTOS Y TUNELES	0
OTROS CONCEPTOS	132
EQUIPO MEDICO CIENTIFICO	9.274

<sup>1</sup> Cuando aplique.

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
<b>VIGENCIA FISCAL 2020</b>	
TERRENOS	31.944
EDIFICACIONES	32.299
CONSTRUCCIONES EN CURSO	0
MAQUINARIA Y EQUIPO	2.473
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCION Y ELECACION	1.545
EQUIPO DE COMUNICACIONES Y COMPUTACION	3.217
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS DE OFICINA	2.083
BIENES MUEBLES EN BODEGA	0
REDES, LINEAS Y CABLES	0
PLANTAS, DUCTOS Y TUNELES	0
OTROS CONCEPTOS	128
EQUIPO MEDICO CIENTIFICO	9.831

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
<b>VIGENCIA FISCAL 2021</b>	
TERRENOS	31.944
EDIFICACIONES	32.636
CONSTRUCCIONES EN CURSO	0
MAQUINARIA Y EQUIPO	2.486
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCION Y ELECACION	1.545
EQUIPO DE COMUNICACIONES Y COMPUTACION	3.281
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS DE OFICINA	2.227
BIENES MUEBLES EN BODEGA	0
REDES, LINEAS Y CABLES	0
PLANTAS, DUCTOS Y TUNELES	0
OTROS CONCEPTOS	128
EQUIPO MEDICO CIENTIFICO	11.448

**NOTA:** Adjunte relación de inventarios actualizada y responsables.

*b. Relación de obras inconclusas (no aplica)*

**NOTA:** De acuerdo el último reporte mensual a la DIARI-CGR.

## 6.2 Talento Humano (Se recuerda que el instituto rige su contratación laboral por las normas del derecho privado)

CONCEPTO	NUMERO TOTAL DE TRABAJADORES	NUMERO DE CARGOS VACANTES
<b>CARGOS</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>A la fecha de inicio de la gestión</li> <li>(A el día 7 de agosto de 2018)</li> </ul>	272	6
<ul style="list-style-type: none"> <li>A la fecha de finalización de gobierno (31/05/2022)</li> </ul>	274	6
<ul style="list-style-type: none"> <li>Variación porcentual</li> </ul>	0.74%	0%

**Fecha de Corte: 31/05/22**

### c. Concursos (no aplica)

Indicar si se encuentran en curso procesos de concursos desarrollados o en curso ante la Comisión Nacional del Servicio Civil (CNSC), y todas aquellas actuaciones administrativas y/o judiciales que se estén adelantando en virtud de estos.

## 6.3 Contratación:

Modalidad de Contratación	2019	2020	2021	2022
Convocatoria.	2	3	4	3
Contratacion Directa	381	320	290	22
Contratacion comparacion de ofertas	19	21	33	70
	<b>400</b>	<b>341</b>	<b>323</b>	<b>95</b>

### Tablas con detalle en anexo

## 6.4 Créditos externos en ejecución (no aplica):

Relacione por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión o ratificación del cargo y la fecha de finalización del gobierno los créditos externos en ejecución, teniendo en cuenta lo siguiente:

## 6.5 Anteproyecto de presupuesto 2023:

Relacione el proyecto de presupuesto presentado para la vigencia 2023.

Funcionamiento	Monto
<b>Gastos de Personal</b>	\$12.000.000.000
<b>Gastos Generales</b>	\$ 3.000.000.000
<b>Total</b>	<b>\$15.000.000.000</b>

Inversión	Monto
Investigación científica hacia la generación de información y conocimiento de las zonas marinas y costeras de interés de la nación	\$13.204.000.000
Fortalecimiento infraestructura física y de gestión administrativa	\$4.392.000.000
Fortalecimiento del sistema de operaciones estadísticas ambientales	\$2.339.000.000
<b>Total</b>	<b>\$19.935.000.000</b>

## 7. PROGRAMAS, ESTUDIOS, PROYECTOS Y OBRAS PÚBLICAS

Relacione por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período, entre la fecha de inicio de la gestión o ratificación del cargo y la fecha de finalización del gobierno, todos y cada uno de los programas, estudios y proyectos que se hayan formulado para el cumplimiento misional de la entidad.

a. Programas (No aplica):

b. Estudios (No aplica)

c. Proyectos de regalías

Nombre del proyecto	Código BPIN	Valor SGR
Fortalecimiento de la identidad ambiental de los niños y adolescentes como promotores de un turismo sostenible, frente a la conservación y uso de las especies amenazadas: semilleros de agentes de cambio en San Andrés y Providencia	2020000100262	\$ 937.083.254,00
Fortalecimiento de las destrezas de la comunidad de la media y alta guajira en la apropiación del recurso hídrico marino y costero de la región. La Guajira	2020000100208	\$ 5.686.561.856,55
Desarrollo de innovaciones con energías no convencionales y sostenibles en la obtención de agua segura en comunidades palafíticas de la Ciénaga Grande de Santa Marta – CGSM””	2020000100209	\$ 2.144.403.667,80

Nombre del proyecto	Código BPIN	Valor SGR
Fortalecimiento de la cadena de valor del turismo de naturaleza en la Ciénaga Grande de Santa Marta en términos de capacitación, inclusión social e infraestructura turística Ciénaga, Puebloviejo, Sitionuevo	2020000100214	\$ 3.571.293.021,24
Desarrollo de innovaciones en el acceso a información ambiental biofísica de las playas que faciliten la gestión del turismo (caso el Rodadero - Bello Horizonte) Magdalena	2020000100210	\$ 2.407.602.159,00

d. Proyectos de inversión:

Ficha BPIN	Nombre del proyecto	Recurso asignado	Dependencia responsable	Valor Comprometido	Valor Obligado	% de ejecución	Saldo por ejecutar	Estado
20170110000113	Investigación científica hacia la generación de información y conocimiento de las zonas marinas y costeras de interés de la nación	6.552.367.189	INVEMAR	2.344.822.318,95	2.142.427.102,95	36%	4.207.544.870,05	En ejecución
20180110000282	Fortalecimiento del sistema de operaciones estadísticas ambientales	824.000.000	INVEMAR	354.582.712,33	354.582.712,33	43%	469.417.287,67	En ejecución
20170110000115	Fortalecimiento infraestructura física y de	1.854.000.000	INVEMAR	1.552.282.257,79	1.230.355.200,79	84%	301.717.742,21	En ejecución

	gestión administr ativa							

## e. Otros proyectos con entidades públicas

2019

Nombre	Contrato Convenio	Fuente cofinanciadora
Integración, análisis y diagnóstico de información de línea base ambiental de la cuenca caribe como apoyo a nuevas fronteras del desarrollo del sector de hidrocarburos costa afuera	Convenio 399-19	ANH
Diagnóstico del estado actual de los ambientes marinos y costeros en jurisdicción de la corporación para el desarrollo sostenible del archipiélago de san andrés, providencia y Santa Catalina (CORALINA)	convenio 001-19	Coralina
Aunar esfuerzos y recursos humanos, técnicos, económicos y administrativos para para realizar la caracterización, diagnóstico y propuesta de zonificación preliminar de los manglares de la cuenca del rio Dagua en el marco de la Resolución 1263 de 2018 e insumos para la caracterización de los manglares de las cuencas San Juan, Málaga, Buenaventura y Anchicaya	Convenio CVC 133-19	CVC
Investigación para la gestión y protección de los ecosistemas de la zona marino costera del departamento del Magdalena en Jurisdicción de Corpamag	convenio 181- 2019	CORPAMAG
Actualizar el plan de manejo del sitio RAMSAR Ciénaga Grande de Santa Marta y evaluar, cuantificar, delimitar, actualizar la información referente a ecosistemas marino costeros estratégicos de la nación	Convenio 480 de 2019	Ministerio de ambiente
Generación de insumos técnicos para la restauración del manglar en el sector noroeste de la CGSM y evaluación del desempeño de algunas medidas previamente implementadas	Convenio 503	CORPAMAG
Avanzar en el conocimiento de la erosión costera y riesgo por factores físicos, climáticos, oceanográficos y antrópicos que incidan sobre la zona costera del departamento de Córdoba	Convenio 014	CVS

Nombre	Contrato Convenio	Fuente cofinanciadora
Recursos demersales en la zona exclusiva de pesca artesanal (ZEPA) y los distritos regionales de manejo integrado Golfo de Tribugá-Cabo corrientes y Encanto de los manglares del Bajo Baudó y Prospección pesquera del calamar gigante ( <i>Dosidicus gigas</i> ) en el pacífico colombiano	convenio 267	AUNAP

## 2020

Nombre	Contrato Convenio	Fuente cofinanciadora
“Aunar esfuerzos técnicos, financieros, jurídicos y administrativos para dar continuidad a las temáticas de investigación relacionadas con el levantamiento de línea base ambiental preliminar (SEA) y a la estructuración de instrumentos de evaluación de proyectos de exploración y producción de hidrocarburos costa fuera”,	Convenio ANH-INVEMAR No. 474-2020	ANH
“Aunar esfuerzos administrativos, técnicos y financieros para realizar el levantamiento de información relacionada al estado del ambiente marino (corales y pastos marinos), costero (manglares, playas y calidad del agua) en las islas de San Andrés y Providencia; y realizar el mantenimiento de la boya oceanográfica, en cayo Bolivar en el Departamento Archipiélago San Andrés, Providencia y Santa Catalina”	Convenio Coralina 001-2020	Coralina
Evaluación del riesgo de los microplásticos como vectores de microorganismos potencialmente patógenos para tres especies de peces de importancia comercial de la Ciénaga Grande de Santa Marta, Caribe colombiano”	Contrato 80740-414-2020	Minciencias
“Aunar esfuerzos técnicos y financieros para evaluar la respuesta en el corto y mediano plazo del bosque de manglar, los recursos pesqueros y los cambios en calidad y cantidad del agua frente a la intervención de los caños hondo, maritínica, renegado-condazo en el	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. 323 DE 2020	CORPAMAG



Nombre	Contrato Convenio	Fuente cofinanciadora
suroccidente de la Ciénaga grande se Santa Marta”		
Aunar esfuerzos técnicos y financieros para contribuir con bases científicas sobre las condiciones ambientales de la zona marino-costera del departamento del Magdalena, como herramienta para la gestión y protección de los ecosistemas de la zona marino costera del departamento del Magdalena en jurisdicción de CORPAMAG”,	Convenio 451	CORPAMAG
Fortalecimiento de capacidades de INVEMAR mediante la implementación de la ciencia de datos en investigación marina y costera	Contrato de recuperación contingente 80740-003-2020	Minciencias
Aunar esfuerzos técnicos y financieros para gestionar información científica de las áreas marinas protegidas del sistema de Parques Nacionales Naturales de Colombia adscritas a la Dirección Territorial Pacífico	Convenio 003 DE 2020	Parques Nacionales Naturales
Generar, consolidar y publicar información que permita contribuir con la conservación de los ecosistemas marino costeros e insulares de Colombia y con el uso sostenible de sus recursos biológicos basados sobre los estándares del SIAC - Sistema de Información Ambiental de Colombia	CI-521 del 05/08/2020	Minambiente
Monitoreo hidrosedimentológico de la CGSM fase 2020	Convenio 317	CORPAMAG
Alternativas de mitigación y adaptación frente a la erosión en la zona costera del Departamento de Córdoba	Convenio 013 de 2020	CVS
Programa de acompañamiento técnico a comunidades con incidencia costera en la región pacífica y caribe, para la identificación de acciones y proyectos orientados a la prevención de riesgo de desastres y gestión del riesgo climático	Convenio 534	Minambiente
Evaluación de recursos demersales para el fortalecimiento del ordenamiento y manejo sostenible en la región del Chocó norte del Pacífico colombiano durante el segundo semestre del año 2020	Convenio 276	AUNAP

Nombre	Contrato Convenio	Fuente cofinanciadora
Identificación de zonas promisorias para pesca artesanal en el área del Plan Maestro de Protección y Restauración del Parque Nacional Natural Tayrona, Caribe colombiano	Convenio 275	AUNAP

## 2021

Nombre	Contrato Convenio	Fuente cofinanciadora
Estudio técnico ambiental en áreas de interés del Caribe y Pacífico colombiano como apoyo al crecimiento sostenible del sector de hidrocarburos costa afuera - fase 2021	Convenio ANH-INVEMAR No. 265-2021	ANH
Desarrollar acciones dentro de la expedición Seaflowerplus 2021, creada mediante decreto 277 del 11 de marzo de 2021, en respuesta a los efectos causados por el paso de los huracanes eta e iota ,y del inicio de la proclamación por parte de las naciones unidas del periodo 2021-2030 como el "decenio de las ciencias oceánicas para el desarrollo sostenible"	Convenio 628	Minambiente
Fortalecimiento y generación de nuevo conocimiento de la colección de esponjas (phylum porifera) del museo de historia natural marina de Colombia (MHNMC)	Contrato Fiducia 80740-463-2021	Minciencias
Desarrollar una evaluación ambiental por medio de un crucero de investigación para la declaratoria como área marina protegida como estrategia de restauración de paisaje de la Cordillera Beata en el Caribe colombiano.	Convenio 815	Minambiente
Monitoreo de calidad de aguas marinas y costeras en el marco de la REDCAM y evaluación de calidad ambiental del ecosistema de pastos marinos en Puerto Velero, zona costera del departamento del Atlántico	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. 0010 DE 2021	CRA
Estimación de las existencias de carbono azul en ecosistema de manglar del Archipiélago de San Andrés Providencia y Santa Catalina	Convenio Especial de Cooperación 001 de 2021	CORALINA

Nombre	Contrato Convenio	Fuente cofinanciadora
Monitoreo hidrosedimentológico de la CGSM fase 2021	Convenio 317	CORPAMAG
Acciones para la recuperación ambiental territorial de la zona costera del departamento de Córdoba	Convenio No. 006 de 2021	CVS
Proyectos de eco-reducción del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en comunidades costeras del Pacífico y el Caribe	Convenio 572	Minambiente
Modelación de alternativas de solución para el manejo de las condiciones hidrosedimentológicas del Laguito, Cartagena D.T.C.	Convenio Interadministrativo Derivado No.1 del Convenio Marco No. 719 de 2021	Minambiente
Convenio derivado entre Cardique e invemar que permitan identificar y diseñar tipo fase 3 la alternativa que brinde una solución permanente en el tiempo para el manejo de las condiciones morfodinámicas de la boca de El laguito.	Convenio Interadministrativo No. 057 de 2021	Cardique
Bio+Biop: Plataforma Integral BIODIVERSIDAD MICROBIANA + BIOPROSPECCIÓN del Pacífico Norte y Zona Sur del Caribe colombiano, un potencial recurso en la biorremediación de ambientes contaminados por metales pesados	Contrato financiamiento recuperación contingente No. 80740-568-2020	Minciencias
Realizar la segunda prospección para evaluar el potencial pesquero del recurso Calamar gigante o pota ( <i>Dosidicus gigas</i> ), en aguas marinas jurisdiccionales del Océano Pacífico colombiano, con el fin de generar conocimiento sobre atributos biológico-pesqueros, aportando herramientas para su manejo y aprovechamiento sostenible	CONVENIO DE COOPERACIÓN No. 260 DE 2021	AUNAP
Bioprospección de microorganismos asociados a sedimentos marinos contaminados y su potencial uso en la biorremediación y otras áreas de interés. Fase II	Convenio interadministrativo No. 575 2021	Minambiente
Fortalecimiento del ordenamiento y manejo sostenible de los recursos demersales en la región del Chocó norte del Pacífico colombiano	Convenio de Ciencia y Tecnología No. 363 de 2021	AUNAP

Nombre	Contrato Convenio	Fuente cofinanciadora
Evaluación de la actividad antiinfecciosa de extractos de actinobacterias marinas como candidatos para el tratamiento de acné vulgar	80740-458-2021	Minciencias

## 2022

Nombre	Contrato Convenio	Fuente cofinanciadora
Levantamiento de información de línea base ambiental en áreas de interés del pacífico colombiano como apoyo al crecimiento sostenible del sector de hidrocarburos costa afuera	Convenio Interadministrativo 233 de 2022	ANH
Evaluación de las condiciones ambientales de la zona marino-costera del departamento del magdalena como herramienta para la gestión y protección de los ecosistemas marinos y costeros en jurisdicción de CORPAMAG	Convenio Interadministrativo No. 199 de 2022	CORPAMAG
Monitoreo hidrosedimentológico de la Ciénaga Grande de Santa Marta 2018-2030	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO 317 DE 2018	CORPAMAG
Proyectos de eco-reducción del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en el municipio Nuquí y en la localidad de Barú del distrito de Cartagena	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No 805 DE 2022	Minambiente
Programa Bioprospección de microorganismos asociados a sedimentos marinos contaminados y su potencial uso en la biorremediación y otras áreas de interés. Fase III.	Convenio 848 de 2022	Minambiente

## f. Obras públicas (NO APLICA)

## 8. INSTANCIAS DE GOBERNANZA INTERNA Y EXTERNA EN ENTIDADES

Relacionar las instancias de gobernanza o participación externa e interna.

### a. Instancias de participación externas (por normativa en donde participa el INVEMAR)

Tipo de Instancia (Comité, Junta, etc.)	Marco Normativo	Integrantes	Periodicidad Reuniones	Delegado
<b>Consejo Directivo Departamento Administrativo Distrital de Sostenibilidad Ambiental - DADSA</b>	Ley 768 de 2002, art 13 Estatutos	Ministro de Ambiente Gobernador del Magdalena Alcalde Distrital (Santa Marta) Director INVEMAR Director DIMAR Director CORPAMAG Representante de las entidades sin ánimo de lucro Dos representantes del sector privado	Mensual	Subdirector Administrativo
<b>Consejo Directivo Departamento Administrativo Distrital - BARRANQUILLA VERDE</b>	Ley 768 de 2002, art 13 Estatutos	Ministro de Ambiente Gobernador del Atlántico Alcalde Distrital (Barranquilla) Director INVEMAR Director DIMAR Director CORPAMAG Representante de las entidades sin ánimo de lucro Dos representantes del sector privado	Mensual	Subdirector Científico
<b>Consejo Directivo Establecimiento Público Ambiental - EPA CARTAGENA</b>	Ley 768 de 2002, art 13 Estatutos	Ministro de Ambiente Gobernador de Bolívar Alcalde Distrital (Cartagena) Director INVEMAR Director DIMAR Director CARDIQUE Representante de las entidades sin ánimo de lucro Dos representantes del sector privado	Mensual	Subdirector Científico
<b>Consejo Directivo Establecimiento Público Ambiental - EPA BUENAVENTURA</b>	Ley 1617 de 2013, art. 124 Estatutos (Acuerdo No. 34 de 2014)	Ministro de Ambiente Gobernador del Valle del Cauca Alcalde Distrital (Buenaventura) Director INVEMAR Director DIMAR Director CVC 2 Representantes de las entidades sin ánimo de lucro Representante del sector privado Representante de las comunidades negras Representante de las comunidades indígenas	Mensual	Investigador Científico Sede Pacífico
<b>Consejo Directivo de la Corporación para el Desarrollo Sostenible - CORALINA</b>	Ley 99 de 1993 art 37 Estatutos Acuerdo No. 002 de 2016	Ministro de Ambiente Gobernador del Archipiélago de san Andrés, Providencia y Santa Catalina Representante presidencia de la república Director 2 Representante gremios	Bimensual	Subdirector Científico

Tipo de Instancia (Comité, Junta, etc.)	Marco Normativo	Integrantes	Periodicidad Reuniones	Delegado
		Director DIMAR Miembros de la Junta para la protección de los Recursos naturales y Ambientales del departamento		
<b>Asamblea General SINCHI</b>	Estatutos, art 10	Miembros fundadores y asociados	Anual	Director General
<b>Asamblea General HUMBOLDT</b>	Estatutos, art 26	Miembros	Anual	Director General
<b>Comité sectorial de Gestión y desempeño</b>	Resolución 2140 de 2017	El Viceministro de Políticas y Normalización Ambiental o su delegado, El Viceministro de Ordenamiento Ambiental del Territorio o su delegado, El Secretario General del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, el Director de Ordenamiento Ambiental Territorial y Sistema Nacional (SINA), el Director (a) del Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (Ideam) o su delegado, el Director de la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA) o su delegado, el Director de Parques Nacionales Naturales de Colombia o su delegado, el Director del Instituto de Investigaciones Científicas, Marinas y Costeras (Invemar) o su delegado, El Director del Instituto Amazónico de Investigaciones Científicas (Sinchi) o su delegado, el Director del Instituto de Investigaciones de los Recursos Biológicos Alexander Von Humboldt o su delegado, el Director de Instituto de Investigaciones Ambientales del Pacífico "John von Neumann o su delegado, el Jefe de la Oficina Asesora de Planeación del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, quien será el Secretario Técnico.	Trimestral	Coordinadora de Planeación

## b. Instancias de participación internas

Tipo de Instancia (Comité, otro)	Marco Normativo	Integrantes	Periodicidad Reuniones
Comité institucional de gestión y desempeño	Directiva DR19-PLA-29	Subdirectora administrativa, Subdirector de coordinación científica, coordinadora de planeación, Jefe oficina jurídica, Profesional de comunicaciones, Coordinadora de talento humano, coordinador de Sistemas y Telemática, Jefe Laboratorio servicios de información, Coordinador área misional, jefe de archivo y correspondencia. Sin voto: Auditora Interna.	Trimestral
Comité de seguridad vial	Resolución 1565 de 2014	Coordinador servicios generales, jefe de transportes, auxiliar de transporte, Jefe SSTA y profesional de sistemas de gestión	Trimestral
Comité de Planeación y de Coordinación de Control Interno	R-DGI-52 DE 2017 Y DR-DGI-15 DE 2018	Director General Subdirector Administrativo Subdirector de Coordinación Científica Coordinador de Planeación Auditor Interno, quien asume la secretaría.	Semestral
Comité de Bajas		Director General Subdirector Administrativo. Coordinador Grupo Financiero Auditor Interno Jefe de Contabilidad (Secretaría)	Dos veces al año
Comité Directivo		Director General Subdirector de Coordinación Científica Subdirector Administrativo <i>Secretaría: Asistente de dirección</i> Nota: El Comité Directivo podrá ser ampliado cuando se considere que se necesite el aporte técnico o administrativo para la correcta toma de decisiones.	Cuando sea necesario
Comité de Desarrollo Bibliográfico		Coordinador o representante de los programas VAR, BEM, CAM Y GEO Representante de la Coordinación de investigación e información para la gestión marina y costera GEZ y Representante de la Coordinación de Servicios Científicos. Jefe o representante del Centro de Documentación (secretaria).	Dos veces al año
Comité de ética	Directiva SCI 14/2007	Director General o su delegado, quien presidirá el Comité Subdirector de Coordinación de Investigaciones Los Coordinadores de los programas de investigación científica del INVEMAR Coordinador Grupo de Talento Humano (secretario del Comité)  Podrán participar invitados especiales convocados por el Director General cuando se considere pertinente.	Cuando sea necesario
Comité de investigación disciplinaria	DR05-TAL-03 DR21-DGI-5	Coordinador Grupo de Talento Humano (Secretaría). Representante de la Subdirección de Coordinación Científica. Coordinador Planeación. Jefe oficina jurídica.	Cuando sea necesario

<b>Comité Paritario de Seguridad y Salud en Trabajo (COPASST)</b>	Resolución 2013 de 1986 y Decreto 1075 de 2015	Cuatro (4) representantes de los trabajadores y cuatro (4) representantes del empleador, dos (2) principales y dos (2) suplentes. Los representantes serán designados de la siguiente forma: a. Representantes de los trabajadores: Por votación abierta, mediante elección popular. b. Representantes del empleador: Designados por el Director General del INVEMAR	Mensualmente
<b>Comité de Convivencia Laboral</b>	Ley 1010 de 2006	Cuatro (4) representantes de los trabajadores y cuatro (4) representantes del empleador, dos (2) principales y dos (2) suplentes. Los representantes serán designados de la siguiente forma: a. Representantes de los trabajadores: Por votación abierta, mediante elección popular. Representantes del empleador: Designados por el Director General del INVEMAR.	Trimestralmente

## 9. ASUNTOS JURÍDICOS Y DE CONTROL

### a. Acciones Judiciales

Relacione el estado de los procesos judiciales (medios de control) activos contra la entidad y los instaurados por la entidad y la clasificación por nivel de riesgo; así como, las Acciones Constitucionales contra la entidad, de acuerdo con lo siguiente:

- Tipo de acción
- Valor pretensiones
- Valor provisión (cuando aplique)
- Etapa procesal
- Fallo (en contra/a favor)
- Valor condena
- Estado del proceso
- Calificación riesgo procesal
- Valor pago
- Fecha pago

No. PROCESO	INSTANCI A	TIPO DE ACCION	DEMANDAN TES	DEMANDADAS	Etapa Procesal	VALOR PRETENSIONES	POSIBILIDAD DE FALLO (PROBABLE EVENTUAL. REMOTA) EN CASO DE FALLO DESFAVORABLE	JUEZ O AUTORIDAD COMPETENTE QUE TIENE A SU CARGO EL ASUNTO
47-001-2333-000-2017-00194-00	PRIMERA	ACCIÓN POPULAR	Victoriano Segundo Pacheco y otros	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras "José Benito Vives de Andrés" INVEMAR y	Admisión	N/A	baja	Tribunal Administrativo del Magdalena



No. PROCESO	INSTANCIA	TIPO DE ACCION	DEMANDANTES	DEMANDADAS	Etapas Procesal	VALOR PRETENSIONES	POSIBILIDAD DE FALLO (PROBABLE EVENTUAL. REMOTA) EN CASO DE FALLO DESFAVORABLE	JUEZ O AUTORIDAD COMPETENTE QUE TIENE A SU CARGO EL ASUNTO
				O				
47-001-2333-000-2018-00368-00	PRIMERA	ACCION POPULAR	PGR - Procuraduría Delegada para Asuntos Ambientales	Distrito de Santa Marta - Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras "José Benito Vives de Andrés" INVEMAR y O .	Admisión	N/A	baja	Tribunal Administrativo del Magdalena
47-001-2333-000-2018-00378-00	PRIMERA	ACCION POPULAR	Denys Amalfi Rodriguez y O.	Minvienda, Minambiente - Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras "José Benito Vives de Andrés" INVEMAR y O .	Admisión	N/A	baja	Tribunal Administrativo del Magdalena
47-001-2333-000-2020-00687-00	PRIMERA	ACCION POPULAR	Felipe José Campo y O.	Departamento del Magdalena - Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras "José Benito Vives de Andrés" INVEMAR y O .	Admisión	N/A	baja	Tribunal Administrativo del Magdalena
47-001-3103-004-2013-00111-00	N/A	EJECUTIVO	Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras "José Benito Vives de Andrés" - INVEMAR	Jorge Luis Gruesso Peña	Mandamiento de pago	\$ 279.115.607	NO APLICA	Juzgado Cuarto Civil del Circuito
47-001-3105-001-2021-00179-00	PRIMERA	ORDINARIO LABORAL	Jose Eugenio Polo	Colpensiones, AFP Porvenir, AFP Colfondos, e Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras "José Benito Vives de Andrés" -INVEMAR	Admisión	\$150 SMLMV	Media	Juzgado Primero Laboral del Circuito
23-001-3333-007-2021-00092-00	PRIMERA	ACCION POPULAR	Defensoría del Pueblo	Departamento de Córdoba, Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras "José Benito Vives de Andrés" -INVEMAR y O .	Admisión	N/A	Baja	Juzgado Séptimo Administrativo de Montería

No. PROCESO	INSTANCI A	TIPO DE ACCION	DEMANDAN TES	DEMANDADAS	Etapa Procesal	VALOR PRETENSION ES	POSIBILIDAD DE FALLO (PROBABLE EVENTUAL. REMOTA) EN CASO DE FALLO DESFAVORABLE	JUEZ O AUTORIDAD COMPETENTE QUE TIENE A SU CARGO EL ASUNTO
47-001-2333-000-2021-00198-00	PRIMERA	ACCIÓN POPULAR	Carlos Alberto Zuñiga Mejía y otros	Distrito de Santa Marta, Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras "José Benito Vives de Andrés" -INVEMAR y O.	Admisión	N/A	Baja	Tribunal Administrativo del Magdalena
47-001-2333-000-2018-00132-00	PRIMERA	ACCIÓN POPULAR	Senado de la República	Departamento del Magdalena - Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras "José Benito Vives de Andrés" INVEMAR y O.	Admisión	N/A	baja	Tribunal Administrativo del Magdalena
79-109-33-33-001-2022-00021-00	N/A	EJECUTIVO	Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras "José Benito Vives de Andrés" - INVEMAR	Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca - CVC	Espera auto libra mandamiento de pago	\$ 292.977.441	Media	Juzgado Primero Administrativo Mixto del Circuito Judicial de Buenaventura (Valle del Cauca)
2022-00052	PRIMERA	DECLARATIVO	Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras "José Benito Vives de Andrés" - INVEMAR	Generación e Interconexión Eléctrica del Pacífico S.A,S	Admisión	\$ 387.162.860	Media	Juzgado Catorce Civil de Medellín

## b. Procesos disciplinarios

AÑO	DEPENDENCIA	FECHA DE LOS HECHOS	ETAPA PROCESAL FECHA
2018	Geociencias marinas y costeras (GMC)	5 de septiembre de 2018	Terminado 18 de diciembre de 2018
2019			
2020	Coordinación servicios científicos (CSC)	14-10-2020	Terminado 24-11-20

2021	Coordinación Financiera fin Gestión contractual (GCO)	13-08-2021	Terminado 27-09-2021
2021	Línea de investigación en prevención y protección de ecosistemas marino y costeros (PEM)	4-11-2021	Terminado 13-01-2022
2022	Subdirección administrativa (SRA)	13-03-2022	Finalización indagación preliminar 13- mayo 2022

c. Estado del sistema de control interno

Código	Nombre del Plan	Descripción del Hallazgo	Dependencia Responsable	Fecha de Finalización
ID 1452 (KAWAK)	Política de Seguridad Digital-Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información de la Información (MSPI)	Se identificaron brechas de cumplimiento frente al Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información y el anexo 3 de la Resolución 1519 de 2020.	Grupo Sistemas y Telemática	07/11/2022
ID 1456 (KAWAK)	Control Interno Contable	Se evidencia reporte FIN en el que se relaciona el año 2018 como periodo de último avalúo de Sede Prado Plaza y equipos, lo que determina el incumplimiento del término establecido (cada 3 años) en el MN-CTA-1, ítem 15.9, literal 5, para llevar a cabo avalúos de PP&E y determinar cambios en vidas útiles y valores residuales.	Grupo Financiero	15/09/2022

Anexo la hoja de conclusiones del último informe de evaluación independiente del estado del sistema de Control Interno

d. Planes de mejoramiento suscritos con la contraloría general de la república

El Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras- INVEMAR cuenta con un (1) plan de mejoramiento suscrito vigente, el cual se anexa, y cuya acción alcanzó al corte 30/04/2022, el 100% de ejecución; el informe de cumplimiento se incluirá en la rendición que se presentará a corte 30/06/2022 en correspondencia con la Circular 005 del 11 de marzo de 2019. (anexo plan de mejoramiento)

e. Estado de riesgos de la entidad

Relacione los riesgos de la entidad con la siguiente información:

Riesgo	Tipo
Posibilidad de afectación reputacional por incumplimiento de los objetivos de los proyectos de investigación debido a la entrega inoportuna de los compromisos y productos pactados por los tesisistas en los convenios de cooperación académica.	Legal o de cumplimiento
Posibilidad de afectación reputacional por no provisionar las vacantes de personal con perfiles especializados debido a que los requerimientos específicos y/o técnicos de los perfiles en términos de formación y experiencia no acordes con los perfiles existentes en la región.	Administrativo
Posibilidad de afectación reputacional por pérdida de conocimiento y memoria institucional que dificulta el cumplimiento de objetivos institucionales debido a fuga de capital humano	Operativo
Posibilidad de afectación reputacional por desconocimiento de medidas de refuerzo que se deban adoptar oportunamente en las acciones de formación que se puedan requerir debido a la evaluación inoportuna de la eficacia de las formaciones	Administrativo
Posibilidad de afectación económica por debilidad en la documentación de la información de procesos de Rehabilitación de la Salud, Reubicación o Readaptación de los Trabajadores conforme la legislación colombiana debido a falta de documentación del proceso de inclusión y seguimiento al proceso de rehabilitación, reubicación y readaptación a los trabajadores	Operativo
Posibilidad de afectación económica por pérdida de información de documentos electrónicos debido a la gestión de documentos electrónicos por fuera de los lineamientos establecidos en el marco de la directriz institucional de gestión documental	Operativo
Posibilidad de afectación reputacional por incumplimientos en la ejecución contractual debido a inadecuada identificación y planeación de necesidades institucionales a satisfacer en el proceso contractual	Contractual
Posibilidad de afectación económica por pérdida o daños de activos fijos debido a traslado no informado de activos fijos a cargo de personal de la institución o uso inadecuado de los mismos	Contable
Posibilidad de afectación económica por multa y sanciones del organismo de control debido a la presentación de las declaraciones de forma extemporánea	Fiscal
Posibilidad de afectación económica por iliquidez para la ejecución de convenios y contratos gestionados de los proyectos debido al incumplimiento en el desembolso de los recursos para ejecución de las actividades programadas	Financiero
Posibilidad de afectación reputacional por ejecuciones presupuestales inferiores a lo solicitado a la fuente de financiación y posibles devoluciones de recursos debido a ejecución presupuestal por fuera de la programación planeada en el convenio (no se ejecuta en los mismos meses del POA presentado a la fuente de financiación)	Presupuestal (programación y/o ejecución del presupuesto)
Posibilidad de afectación reputacional por dificultad en evidenciar mejoras en el proceso de elaboración de conceptos con base a lo que expresen los solicitantes una vez reciben el concepto técnico debido a escasa o nula información acerca de la satisfacción de los solicitantes de los conceptos	De imagen o confianza

Riesgo	Tipo
Posibilidad de afectación reputacional por incumplimientos de los requerimientos del cliente, en cuanto a conceptos debido a limitaciones en el levantamiento de información de campo y laboratorio de los proyectos y conceptos	Operativo
Posibilidad de afectación económica por incertidumbre en la eficiencia en el proceso gestión de la investigación al no contar con información de mejora debido a la poca retroalimentación de las fuentes de financiación respecto a las satisfacción obtenida luego de la finalización de los proyectos impidiendo emprender mejoras pertinentes y oportunas	Asociados a la prestación de servicios o atención al ciudadano
Posibilidad de afectación económica por disminución en el número de proyectos de investigación y sus recursos debido a priorización de otros sectores y temáticas que no son de investigación científica por parte de las posibles fuentes de financiación	Operativo
Posibilidad de afectación económica por disminución en la demanda de servicios de consultoría del sector minero energético debido a la crisis económica que afecte el sector.	Operativo
Posibilidad de afectación reputacional por incumplimiento con los productos y los cronogramas de investigación o generar salidas no conformes lo que genera descontento en las fuentes de financiación debido a limitada coordinación entre las dependencias durante el proceso de ejecución de proyectos e incremento en solicitudes de apoyo por parte de externos	Operativo
Posibilidad de afectación reputacional por reprocesos en la realización de actividades, generando mayores costos/tiempos y el posible incumplimiento de requisitos legales, normativos o contractuales, debido al poco conocimiento y aplicación de las disposiciones documentadas, para control de salidas no conformes de acuerdo con lo indicado en el procedimiento PR-PLA-3 Gestión de salidas no conformes	De imagen o confianza
Posibilidad de afectación económica por multa o sanción del ente regulador debido a presentación extemporánea de informes	Legal o de cumplimiento
Posibilidad de afectación reputacional por vencimiento de términos en procesos judiciales en los que haga parte INVEMAR repercutiendo en las decisiones judiciales e intereses del Instituto debido a limitada capacidad operativa de la oficina jurídica para dar respuesta en los tiempos establecidos por la Ley o las autoridades judiciales	Judicial
Posibilidad de afectación reputacional por vencimiento de términos en las respuestas a los derechos de petición y/o solicitudes de información debido al aumento de las solicitudes por parte de grupos de interés desbordando la capacidad de respuesta del INVEMAR	Legal o de cumplimiento
Posibilidad de afectación reputacional por disminución de la efectividad del Sistema y a repetición de errores en los procesos debido a retrasos en el cierre de las acciones de mejora identificadas.	Operativo
Posibilidad de afectación económica y reputacional por materialización de riesgos negativos debido a criterios poco definidos para evaluar la eficacia de los planes de tratamiento de los riesgos, así como para evidenciar los seguimientos al comportamiento de los riesgos identificados	Administrativo

Riesgo	Tipo
Posibilidad de afectación reputacional por deficiencias en la calidad y oportunidad en la entrega de la información así como en los productos y servicios dirigidos a los tomadores de decisión y otras partes interesadas debido al aumento en requerimientos de información, nuevos lineamientos normativos aplicables, nuevas prioridades nacionales, requisitos de fuentes de financiación, entre otros	Asociados a la prestación de servicios o atención al ciudadano
Posibilidad de afectación reputacional por errores procedimentales, reprocesos, complejidad en los procedimientos y trámites internos e incumplimientos debido a pluralidad de interpretaciones en la aplicación institucional de las normas teniendo en cuenta la naturaleza jurídica del INVEMAR (carácter pública/aplicación derecho privado)	Legal o de cumplimiento
Posibilidad de afectación reputacional por pérdida de activos de información producto de investigación y/o consultoría debido a falencias en los controles de entrega de la información por parte del investigador principal al área encargada de la custodia de información (LABSIS)	Operativo
Posibilidad de afectación reputacional por manejo inadecuado en el tratamiento de los datos personales que ingresan al instituto por lo diferentes canales a causa del desconocimiento de la debida aplicación e interpretación de la norma de tratamiento de datos personales	De seguridad y privacidad de la información
Posibilidad de afectación reputacional por insuficiente conocimiento de la percepción de los usuarios acerca de su satisfacción en cuanto a los servicios prestados debido a la baja respuesta de los usuarios frente a la satisfacción en los servicios prestados	Asociados a la prestación de servicios o atención al ciudadano
Posibilidad de afectación económica por accidentes en la actividad de buceo debido a falla o avería de los equipos de buceo	Operativo
Posibilidad de afectación económica por accidentes en carretera y/o en el mar debido a averías en vehículos y lanchas para las salidas de campo	Operativo
Posibilidad de afectación económica por dificultades para las operaciones normales de los laboratorios y oficinas del INVEMAR debido a problemas o fallas de la infraestructura física	Operativo
Posibilidad de afectación reputacional por pérdida de información o fallas en el proceso de backup debido a el incumplimiento de los lineamientos de respaldo de información digital	Operativo
Posibilidad de afectación económica por interrupción en la continuidad de los servicios tecnológicos en el INVEMAR debido a acceso no autorizado al centro de datos	Operativo
Posibilidad de afectación reputacional por pérdida y daño de información, recepción de correos sospechosos debido a suplantación del correo electrónico	De seguridad y privacidad de la información
Posibilidad de afectación reputacional por falla en algún o algunos sistemas de información debido a la modificación no controlada de los sistemas de información en producción	De seguridad y privacidad de la información

Riesgo	Tipo
Posibilidad de afectación reputacional por el acceso no autorizado a las carpetas de usuarios debido a captación de contraseñas de los usuarios de dominio	De seguridad y privacidad de la información
Posibilidad de afectación reputacional por reportar el formulario de la categoría Boletín de deudores morosos del estado de manera posterior a la fecha de presentación establecida por la Contaduría General de la Nación debido a debilidades en los mecanismos de control de los vencimientos en el reporte de la información Boletín Deudores Morosos del Estado	Contable
Posibilidad de afectación reputacional por revelar información de deudores morosos a terceros que no corresponden con los hechos económicos registrados en la contabilidad debido a debilidades en los mecanismos de control en la actualización mensual del reporte de la información Boletín Deudores Morosos del Estado	Contable
Posibilidad de afectación económica por multa o sanción del ente de control debido a diferencias entre el valor de las cuentas y subcuentas de la información contable y la información reportada a la Contaduría General de la Nación a través del CHIP	Contable
Posibilidad de afectación económica por multa o sanción del ente de control debido a incumplimientos de los plazos normativos para realizar los avalúos técnicos de la propiedad, planta y equipos	Contable
Posibilidad de afectación reputacional por sanción del ente de control debido al incumplimiento de las disposiciones normativas que regulan los plazos de publicación de documentos en la plataforma SECOP	Legal o de cumplimiento
Posibilidad de usar el poder para orientar la formulación de planes y proyectos en beneficio propio o a favor de terceros	Corrupción
Posibilidad de manipulación de resultados de la auditoría con ocasión de la realización de actividades de evaluación independiente, con el fin de obtener un beneficio privado y/o para un tercero	Corrupción
Posibilidad de recibir un beneficio propio o a un tercero con los resultados de un concepto	Corrupción
Posibilidad de movilizar, exportar e importar especímenes sin el cumplimiento de los requisitos legales para beneficio particular	Corrupción
Posibilidad de utilizar los recursos de los proyectos para un beneficio a nombre propio o de terceros.	Corrupción
Favorecimiento a candidatos en los procesos de convocatoria .	Corrupción
Posibilidad de usar vehículos institucionales para beneficios personales propios o en favor de un tercero.	Corrupción
Posibilidad de una inadecuada identificación de necesidades planeadas para beneficiar a un interesado en el proceso contractual	Corrupción
Conductas de trabajadores que afecten la integridad y la imagen institucional asociadas al código de integridad.	Corrupción

<b>Riesgo</b>	<b>Tipo</b>
Favorecer o permitir el hurto o mal uso de cualquiera de los recursos financieros del Instituto.	Corrupción

#### 10. TEMAS PRIORITARIOS TÉCNICOS (temas complejos, de rápida atención)

Relacione los tres (3) temas técnicos que requieran atención prioritaria:

<b>Nro.</b>	<b>Tema</b>	<b>Descripción</b>
	Incremento base presupuestal para Funcionamiento	Se requiere con urgencia aumentar a \$15.000 millones a partir de 2023 el presupuesto anual de funcionamiento del INVEMAR. A partir de allí, reconocer al menos la inflación causada del año anterior como ajuste.
	Respuesta a los compromisos de la NDC	Impacto del Cambio Climático en las Zonas Marinas y Costeras del País
	Sistema SIAM fortalecido	Sistema de información Ambiental Marino en capacidades tecnológicas, técnicas y presupuestales