



El futuro
es de todos

DNP
Departamento
Nacional de Planeación

INFORME DE EMPALME ENTRE GOBIERNOS NACIONALES

JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO
Presidente

Juan Carlos Moreno Benítez
Vicepresidente Comercial Corporativo

Claudia Patricia Herrera Vallejo
Vicepresidente Financiera

Zaida Liliana Cárdenas Contreras
**Directora Senior Aseguramiento de
Calidad**

Felipe Chalela Arango
Secretario General

Zulma Rocío Suárez Moreno
**Directora Senior de Investigación y
Desarrollo**

Alexandra Montenegro Contreras
Directora Senior Científica

David Rodrigo González Suárez
Vicepresidente de Talento Humano

Juan Sebastián Morato Orozco
Vicepresidente de Planeación

José Manuel Granados Ramírez
Vicepresidente de Operaciones

Andrea Del Pilar López Aranguren
Auditora Interna



Contenido

INFORME DE EMPALME ENTRE GOBIERNOS NACIONALES	1
1. SECTOR ADMINISTRATIVO Y ESTRUCTURA DE LA ENTIDAD	4
2. NORMATIVIDAD QUE LE APLICA.....	4
3. REGLAMENTOS, MANUALES DE ORGANIZACIÓN, DE PROCEDIMIENTOS	5
4. INFORME DE LA ENTIDAD.....	5
a. Situación del Despacho a la fecha de inicio y terminación de su gestión. ¡Error! Marcador no definido.	
b. Actividades emprendidas y resultados obtenidos	¡Error! Marcador no definido.
5. PLAN NACIONAL DE DESARROLLO Y POLÍTICAS DE LARGO PLAZO	7
a. Plan Nacional de Desarrollo	7
b. Políticas de mediano y largo plazo.....	7
6. EJECUCIONES PRESUPUESTALES Y SITUACIÓN DE LOS RECURSOS:	8
6.1 Situación de los recursos:	8
6.2 Talento Humano.....	12
6.3 Contratación:	12
6.4 Créditos externos en ejecución:	15
6.5 Anteproyecto de presupuesto 2023:.....	15
7. PROGRAMAS, ESTUDIOS, PROYECTOS Y OBRAS PÚBLICAS	15
a. Programas:	¡Error! Marcador no definido.
b. Estudios:	¡Error! Marcador no definido.
c. Proyectos.....	¡Error! Marcador no definido.
d. Proyectos de inversión:	17
e. Obras públicas	18
8. INSTANCIAS DE GOBERNANZA INTERNA Y EXTERNA EN ENTIDADES	18
a. Instancias de participación externas	18
b. Instancias de participación internas	18
9. ASUNTOS JURÍDICOS Y DE CONTROL.....	18
a. Acciones Judiciales	18
b. Procesos disciplinarios	20
c. Estado del sistema de control interno	20
d. Planes de mejoramiento suscritos con la Contraloría General de la República	22
e. Estado de riesgos de la entidad.....	22
10. TEMAS PRIORITARIOS TÉCNICOS.....	22

1. SECTOR ADMINISTRATIVO Y ESTRUCTURA DE LA ENTIDAD

La Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. VECOL S.A. es una sociedad anónima de economía mixta. Es una entidad de derecho público del orden nacional, descentralizada y vinculada al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, cuyo funcionamiento se sujeta a las reglas de derecho privado.

El capital de la sociedad está conformado de la siguiente forma:

ACCIONES CLASE A	
Accionista	Participación
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	61,70%
Patrimonio Autónomo Remanentes de Caja Agraria - En Liquidación	20,45%
Total	82,15%
ACCIONES CLASE B	
Gremios, Comités Ganaderos y laboratorios	17,85%
TOTAL	100,00%

2. NORMATIVIDAD QUE LE APLICA

Relacione la normativa que le asigna funciones a la entidad, así como la normativa vigente que las reglamenta.

Tipo de Norma	Nro.	Año	Epígrafe	Enlace web
Decreto	615	1974	Por el cual se ordena la transformación de la Empresa Colombiana de Productos Veterinarios y de dicta si estatuto básico	https://vecol.com.co/wp-content/uploads/2020/07/Decreto-615_1974.pdf

Ley	925	2004	Por la cual establece la propiedad accionaria del Estado en la Empresa Colombiana	https://vecol.com.co/wp-content/uploads/2020/07/Ley-No.-925_2004.pdf
-----	-----	------	---	---

3. REGLAMENTOS, MANUALES DE ORGANIZACIÓN, DE PROCEDIMIENTOS

Se adjunta un archivo (Anexo No. 1) con el listado de todos los documentos (procedimientos, instructivos, manuales, políticas) que hacen parte del sistema integrado de gestión. Para la consulta de los mismo, se podrá otorgar un acceso en caso de requerirse a algunos de los documentos, teniendo en cuenta el carácter de reservado que varios procedimientos tienen.

4. INFORME DE LA ENTIDAD

La primera tarea que el gobierno a través del Ministro de Agricultura como Presidente de la Junta Directiva de la compañía se trazó, fue adelantar un proceso para la selección del nuevo Presidente de la compañía. Para ello, desde el inicio se fijó un objetivo claro de despolitizar a la compañía y de esa forma, el proceso de selección sería adelantado por una firma cazatalentos.

El proceso de selección se adelantó durante el segundo semestre del año 2018 culminando con la contratación del doctor Juan Aurelio Moncada Garrido como Presidente, quien inició su gestión en el cargo en el mes de enero de 2019.

Desde el inicio de la gestión, y en línea con el mandato dado por la Junta Directiva presidida por el Ministro de Agricultura, se comenzó a trabajar en desarrollar un plan estratégico a 4 años, en fortalecer el control interno de la compañía en todas las áreas y en profesionalizar la compañía y así evitar la politización de la misma.

En esa línea, se reestructuró el equipo directivo, integrando profesionales expertos en cada una de sus áreas, provenientes de empresas del sector privado.

A partir de ello, se elaboró, con el acompañamiento de la Junta Directiva, el plan estratégico 2019-2023 el cual definió una visión, misión y unos valores de compañía y unos objetivos estratégicos con metas claras de crecimiento en ventas, diversificación del portafolio para hacer sostenible a la empresa disminuyendo su dependencia del negocio de aftosa, la creación de 4 unidades estratégicas de negocio y se establecieron proyectos asociados a cada uno de los objetivos estratégicos definidos. Se definió también un tablero de indicadores de gestión para el continuo monitoreo del avance de la compañía en el cumplimiento de los objetivos por cada una de las 6 perspectivas estratégicas que componen el plan estratégico de largo plazo

El plan estratégico trazado ha sido objeto de revisión anualmente desde el 2019, y los objetivos fijados se han venido cumpliendo.

En cuanto al desarrollo del portafolio, la información es la siguiente:

Año 2019:

Se sometieron a proceso de registro 5 expedientes: 4 para la UEN Animales de Compañía y 1 para la UEN Animales de Producción.

Año 2020:

Se obtuvieron 7 licencias de venta ICA: 4 para la UEN Animales de Compañía, 2 para la UEN Animales de Producción y 1 fertilizante.

Se sometieron a proceso de registro 5 expedientes: 1 para la UEN Animales de Compañía, 1 para la UEN Animales de Producción y 3 fertilizantes.

Año 2021:

Se obtuvieron 12 licencias de venta ICA: 5 para la UEN Animales de Producción, 6 para la UEN Animales de Compañía y 1 fertilizante

Se sometieron a proceso de registro 26 expedientes ante ICA: 12 para la UEN Animales de Producción y 14 para la UEN Animales de Compañía.

Año 2022:

Se han obtenido hasta la fecha 8 licencias de venta ICA: 4 para la UEN Animales de Producción y 4 para la UEN Animales de Compañía.

Se han sometido a proceso de registro hasta la fecha 2 expedientes ante ICA: los 2 para la UEN Animales de Producción.

Respecto a los resultados de la compañía, a continuación se presenta un resumen de los años 2019, 2020 y 2021:

Año 2019: Vecol alcanzó ventas netas de \$77.838 millones versus un plan de \$98.067 millones. A nivel externo, y totalmente ajeno a nuestra voluntad, la compañía se vio afectada por un retraso en el reconocimiento de ingresos de las exportaciones al Uruguay y la no apertura de la licitación de aftosa en Ecuador en el segundo semestre. A nivel interno, la falta de producto oportuno en las líneas agrícola, fertilizantes y biológicos, fue la principal causa del incumplimiento del presupuesto a nivel nacional. A pesar de dichos desafíos se lograron crecimientos importantes en las líneas estratégicas de negocio en Colombia comparado con el año 2018: aviaries (110%), mascotas (58%), biológicos (35%), agrícola (12%), farmacéuticos (4%) y aftosa (3%). Adicionalmente, y aunque por debajo del presupuesto, la compañía generó utilidades netas después de impuestos por valor de 5.396 millones de pesos y cerró el año con un flujo de caja de 25.364 millones de pesos, por lo que sigue siendo una empresa sólida y sostenible y ahora mejor preparada para afrontar los retos del futuro

Año 2020: A pesar de la pandemia y el reto que ella implicó, Vecol alcanzó unas ventas netas de \$89.561 millones versus un plan de \$90.300 millones, es decir un 99,2% de cumplimiento y un 15,1% de crecimiento frente al año 2019. La utilidad bruta alcanzó la suma de \$41.609 millones y representó el 46,5% sobre las ventas netas; esto quiere decir un 99,4% de cumplimiento frente al plan y \$3.393 millones más con relación al año anterior (+8,9%). La utilidad neta alcanzó los \$7.687 millones, 36,7% por encima de lo presupuestado y \$2.291 millones superior al año anterior (+42,5%).

Año 2021: Aún en plena pandemia, se logró mantener en actividad constante toda la operación garantizando disponibilidad de producto y servicio oportuno a los clientes, alcanzando unas ventas netas de \$105.824 millones versus un plan de \$94.160 millones, es decir un 112,3% de cumplimiento y un 18,1% de crecimiento frente al año 2020. Pese al desmesurado incremento en costos en la cadena de importación, el paro nacional, y algunas inversiones que no fluctuaron de acuerdo a la proyectado, la utilidad bruta alcanzó la suma de \$48.566 millones y representó el 45,9% sobre las ventas netas, logrando un cumplimiento del 111,7% y \$6.946 millones más con relación al año anterior (+16,7%). La utilidad neta del ejercicio alcanzó los \$8.318 millones, \$219 millones (3%) superior en relación con el presupuesto y \$631 millones (8,2%) superior al año anterior.

Desde el punto de vista del control interno, se destacan, entre otras acciones, las siguientes:

- Implementación del sistema ERP SAP 4/Hana.
- Elaboración e implementación de un Manual de Contratación que la compañía no tenía.
- Elaboración e implementación de un Manual de Cumplimiento, incluyendo un Código de Ética y Conducta para asegurar el actuar ético de todos los colaboradores, cero tolerancia a la corrupción y gestión de conflictos de interés.
- Elaboración e implementación de un Manual de Gobierno Corporativo en línea con los más altos estándares en Colombia, para fortalecer el control interno, asegurar la adecuada toma de decisiones, y las funciones de cada uno de los órganos de gobierno de la compañía.
- Elaboración e implementación de un Manual SAGRILAFI para poner en marcha un sistema de prevención de lavado de activos y financiación del terrorismo.
- Se actualizaron procedimientos existentes tales como: el procedimiento de creación de clientes y/o distribuidores, el procedimiento de comité de cartera y el procedimiento de cartera, procedimiento de tomas físicas de inventarios, y el procedimiento para el manejo de bodegas en consignación. También se establecieron mayores controles en tesorería fijando presupuestos de flujo de caja mensualizados, y se modificó la política para el reconocimiento de ingresos.
- Se creó un comité de compras con el fin de controlar el presupuesto y la transparencia y selección objetiva en las compras de la compañía. El Comité de Compras decide por consenso y aprueba todas las compras superiores a 60 salarios mínimos legales mensuales vigentes, y aquellas cuyo valor sea inferior pero no estén en el presupuesto.
- Se definió el proceso de fijación y pago del incentivo de productividad o bonificación anual de la Compañía de conformidad con los principios de igualdad, economía e imparcialidad, cumpliendo al mismo tiempo con un requerimiento hecho por la Contraloría General de la República.
- Se modificó la política de gastos de viaje donde se establecieron y redujeron las tarifas para el personal directivo, con el fin de generar ahorros adicionales en gasto.

Por último, se aprobó una reforma de estatutos en virtud de la cual se estableció que el Presidente de la compañía será nombrado previo proceso de selección adelantado por una firma externa de selección de ejecutivos, reconocida en el mercado, que será designada por la Junta Directiva.

La compañía continúa comprometida con el cumplimiento de su plan estratégico, con el logro de los resultados y con la generación de valor y sostenibilidad de la misma.

5. PLAN NACIONAL DE DESARROLLO Y POLÍTICAS DE LARGO PLAZO

a. Plan Nacional de Desarrollo

Relacione las metas del Plan Nacional de Desarrollo (PND) cumplidas, pendientes y su avance de ejecución para el cierre de la vigencia. Explique la causal de retraso si aplica.

Programa	Indicador	Meta cuatrienio	Avance cuatrienio

N/A

b. Políticas de mediano y largo plazo.

Relacione las políticas de largo plazo pendientes y su avance de ejecución para el cierre de la vigencia. Explique la causal de retraso si aplica.

Nro. CONPES	Nombre CONPES	Estado de las acciones				
		Al día	Sin reporte	Atrasadas	Sin aprobación	En Alerta

N/A

6. EJECUCIONES PRESUPUESTALES Y SITUACIÓN DE LOS RECURSOS:

Relacione por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión o ratificación del cargo y la fecha de finalización del gobierno los valores presupuestados, los efectivamente recaudados y el porcentaje de ejecución.

Desde el punto de vista presupuestal, Vecol no forma parte del Presupuesto General de la Nación. En ese sentido, anualmente se elabora el presupuesto de cada año y el mismo es aprobado por la Junta Directiva. Todos los recursos de la compañía provienen exclusivamente del desarrollo de su objeto social.

6.1 Situación de los recursos:

Detalle pormenorizado sobre la situación de los recursos financieros y bienes muebles e inmuebles, por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión o ratificación del cargo y la fecha de finalización del gobierno, así:


a. Recursos Financieros:

Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre

Cifras expresadas en pesos colombianos

	NOTAS	2021	2020
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	29.923.078.189	41.775.028.327
Instrumentos financieros	5	13.338.251	596.169.110
Cuentas por cobrar	6	9.241.644.093	9.465.631.128
Cuentas por cobrar a vinculados	6	1.780.455.212	2.864.614.718
Otros deudores	7	539.515.201	651.206.778
Inventarios	8	44.513.738.331	37.950.097.760
Anticipos de impuestos	9	9.113.946.219	5.185.599.890
Gastos pagados por anticipado	10	398.498.236	361.968.736
Total activos corrientes		95.524.213.732	98.850.316.447
Instrumentos financieros	5	-	16.553.697
Plan de activos beneficios post empleo	11	24.331.713.726	26.395.874.753
Otros deudores a largo plazo	7	239.760.216	247.787.650
Propiedades planta y equipo	12	239.977.174.191	234.066.158.743
Intangibles	14	5.624.226.226	1.860.875.694
Total activos no corrientes		270.172.874.359	262.587.250.537
TOTAL ACTIVO		365.697.088.091	361.437.566.984
PASIVO			
PASIVO CORRIENTE			
Cuentas por pagar	15	10.082.873.522	5.939.172.984
Otras cuentas por pagar	16	2.558.152.723	2.631.861.800
Beneficios a los empleados	17	6.413.597.055	6.984.788.386
Impuestos por pagar	18	2.578.328.412	1.962.851.431
Provisiones y Contingencias	19	2.750.411.017	2.198.691.581
Total pasivos corrientes		24.383.362.729	19.717.366.182



JUAN AURELIO MONCADA G.
Representante Legal



JOSÉ SIERRA VARGAS
Contador Público

Firmado digitalmente
por SERGIO ANDRES
PEREZ CASTELLANOS
Fecha: 2022.03.02
14:32:08 -05'00'

SERGIO
ANDRES PEREZ
CASTELLANOS
SERGIO ANDRES PEREZ C.
Revisor Fiscal

EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS VECOL S.A.**Estado de Situación Financiera****Al 31 de diciembre****Cifras expresadas en pesos colombianos**

	NOTAS	2021	2020
PASIVO NO CORRIENTE			
Instrumentos financieros LP	20	384.563.846	188.415.655
Beneficios a los empleados LP	17	1.293.733.218	1.703.731.548
Pasivo Pensional	11	14.096.978.525	16.029.469.273
Impuesto diferido pasivo	13	6.754.585.541	7.600.230.234
Provisiones y Contingencias LP	19	110.278.020	112.491.171
Total pasivos no corrientes		22.640.139.150	25.634.337.881
TOTAL PASIVO		47.023.501.879	45.351.704.063
PATRIMONIO			
Capital Social	21	93.373.864.199	93.069.071.689
Reserva	21	44.232.185.880	43.429.632.424
Prima en colocación de acciones	21	- 359.557.321	- 359.557.321
Resultados Ejercicios anteriores	21	148.134.835.248	148.473.719.930
Resultados integrales del ejercicio	21	8.317.687.838	7.686.649.883
Otros resultados integrales	21	24.974.570.368	23.786.346.316
Total patrimonio		318.673.586.212	316.085.862.921
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO		365.697.088.091	361.437.566.984



JUAN AURELIO MONCADA G.
Representante Legal



JOSE SIERRA VARGAS
Contador Público
TP N° 84.982 - T

SERGIO
ANDRES PEREZ
CASTELLANOS
SERGIO ANDRES PEREZ C.
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 180584 -T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S.
Véase mi informe del 2 de marzo de 2022

Firmado digitalmente
por SERGIO ANDRES
PEREZ CASTELLANOS
Fecha: 2022.03.02
14:32:23 -05'00'

Estado de Resultado Integral
Años terminados al 31 de diciembre
Cifras expresadas en pesos colombianos

	NOTAS	2021	2020
Ventas brutas	22	116.735.240.581	98.196.587.852
Devoluciones en ventas	23	(2.826.933.123)	(1.607.875.593)
Bonificaciones e incentivos	24	(5.282.667.567)	(4.407.592.251)
Descuentos pronto pagos	25	(2.712.458.032)	(2.548.402.666)
Ajustes y rebajas en precios	26	(89.064.057)	(71.879.764)
Ventas netas		105.824.117.802	89.560.837.578
Costo por venta de bienes	27	(57.258.434.743)	(47.951.715.112)
Utilidad bruta		48.565.683.059	41.609.122.466
Gastos de administración	28	(8.445.387.431)	(8.431.282.461)
Gastos de ventas	29	(21.272.500.224)	(19.077.928.109)
Gastos de investigación	30	(3.174.417.097)	(3.886.721.424)
Gastos de excelencia sanitaria	31	(880.007.473)	(980.026.541)
Utilidad Operacional		14.793.370.834	9.233.163.931
Gastos financieros	32	(3.973.702.021)	(5.831.398.734)
Ingresos financieros	33	3.662.329.643	9.312.443.139
Otros ingresos	34	2.299.524.058	2.803.164.179
Otros egresos	35	(434.524.565)	(836.836.192)
Impuestos y obligaciones fiscales	36	(3.146.561.071)	(2.906.444.602)
Utilidad antes de impuestos		13.200.436.878	11.774.091.721
Gasto por impuesto de renta	37	(4.882.749.040)	(4.087.441.838)
Utilidad neta		8.317.687.838	7.686.649.883
Resultado Integral del período		8.317.687.838	7.686.649.883
Valorización de terrenos		-	5.643.877.832
Valorización de edificaciones		-	661.099.187
Ganancias o (-) pérdidas actuariales		(1.192.441.722)	1.101.987.037
Total Otro resultado Integral que no se reclasificará a resultados en períodos posteriores		(1.192.441.722)	7.406.964.056


 JUAN AURELIO MONCADA G.
 Representante Legal


 JOSÉ SIERRA VARGAS
 Contador Público

SERGIO ANDRÉS PEREZ CASTELLANOS
 Firmado digitalmente por SERGIO ANDRÉS PEREZ CASTELLANOS
 Fecha: 2022.03.02 14:32:43 -05'00'
 SERGIO ANDRÉS PEREZ C.
 Revisor Fiscal

b. Bienes Muebles e Inmuebles

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
VIGENCIA FISCAL 2021	
TERRENOS	162.004.331.040
EDIFICACIONES	44.648.730.390
CONSTRUCCIONES EN CURSO	5.559.264.417
MAQUINARIA Y EQUIPO	37.909.367.273
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCION Y ELECCACION	604.165.321
EQUIPO DE COMUNICACIONES Y COMPUTACION	2.232.807.281

MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS DE OFICINA	1.261.450.673
BIENES MUEBLES EN BODEGA	
REDES, LINEAS Y CABLES	
PLANTAS, DUCTOS Y TUNELES	
OTROS CONCEPTOS - REPUESTOS	1.978.001.888

NOTA: Se adjuntan los estados financieros a 31 de diciembre de 2021 con sus respectivas notas.

c. Relación de obras inconclusas

No hay obras inconclusas

6.2 Talento Humano

Detalle de la planta de personal permanente y temporal de la Entidad, así:

CONCEPTO	NUMERO TOTAL DE CARGOS DE LA PLANTA	NUMERO DE CARGOS PROVISTOS	NUMERO DE CARGOS VACANTES
CARGOS DE LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCION			
• A la fecha de inicio de la gestión	324	273	51
• A la fecha de finalización de gobierno	320	310	10
• Variación porcentual	-1,26%	13,55%	-19%
CARGOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA			
• A la fecha de inicio de la gestión	N/A	N/A	N/A
• A la fecha de finalización de gobierno	N/A	N/A	N/A
• Variación porcentual	N/A	N/A	N/A

Fecha de Corte: 31 de mayo de 2022

a. Concursos

Indicar si se encuentran en curso procesos de concursos desarrollados o en curso ante la Comisión Nacional del Servicio Civil (CNSC), y todas aquellas actuaciones administrativas y/o judiciales que se estén adelantando en virtud de estos.

No hay concurso en proceso. Vecol se rige por el derecho privado y la vinculación de colaboradores se hace de acuerdo con el Código Sustantivo del Trabajo.

6.3 Contratación:

Relacione por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión o ratificación del cargo y la fecha de finalización del gobierno, el número de contratos celebrados, en ejecución y finalizados de acuerdo con los objetos contractuales (adquisición de bienes, suministro, mantenimiento, consultorías, concesiones, Fiducias, etc.) y las diferentes modalidades de contratación.

Teniendo en cuenta la naturaleza jurídica de VECOL S.A. por disposición legal se encuentra exceptuada del Estatuto General de Contratación de la Administración Pública.

El régimen legal aplicable a los actos y contratos de VECOL S.A. se sujeta a las disposiciones del derecho privado, atendiendo además lo dispuesto en el artículo 97 de la Ley 489 de 1998 y el artículo 461 del Código de Comercio.

Por disposición expresa del Decreto 1082 de 2015 (artículo 2.2.1.2.5.3) las entidades públicas de régimen especial están obligadas a adoptar un Manual de Contratación con base en los lineamientos que expida Colombia Compra Eficiente.

En el año 2019 la compañía adoptó su Manual de Contratación, y a continuación se relaciona la información contractual de cada año:

Año 2019:

Contratos nacionales 93
Contratos internacionales 7
Acuerdos de confidencialidad 24

Año 2020:

Contratos nacionales 62
Contratos internacionales 9
Acuerdos de confidencialidad 35

Se adelantó un proceso de contratación a través de modalidad de invitación abierta, de acuerdo con el Manual de Contratación.

Año 2021:

Contratos nacionales 87
Contratos internacionales 14
Acuerdos de confidencialidad 22

Se adelantaron dos procesos de contratación a través de modalidad de invitación abierta, de acuerdo con el Manual de Contratación.

Año 2022:

Contratos nacionales 11
Contratos internacionales 1
Acuerdo de confidencialidad 16

Modalidad de Contratación	#
VIGENCIA FISCAL 2019	
Contratación Directa	124
Modalidad de Contratación	#
VIGENCIA FISCAL 2020	
Contratación Directa	106

Modalidad de Contratación	Objetos Contractuales	No. del proceso en SECOP	No. del contratos derivado	Valor Total (Millones de pesos)	Link del Secop	Estado ¹
VIGENCIA FISCAL 2020						
Contratación Directa	Prestación de servicios, Acuerdos de Confidencialidad, Compraventa	N/A	N/A		N/A	
Procesos de selección (Invitación abierta)	Prestación de servicios	Invitación Abierta No. 001-2020	034-2020	\$7.340.000.000	Ver link abajo	En ejecución

https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=20-4-10884919&g-recaptcha-response=03AGdBq25AS2dxrbl06vVhiQITB9g73XnPvreMINV3Vff0OW-pBXbX3yhTZuOkGUgkwJ1UbVjJpa4Ydths0k1thh5YZixuJrvzsTzMHkk1iSwohIFYhoobqoq33fCaIX_0FBDp3Pg5Yly36sAuVRXWbCxbROTMUMIlpV05Yda_TtOPze1iOcJn1FvpzpmI8yXc-cHWbygtvXBhR3lrZA6SCavn9TscXr9Y9o0EQOd1oiJnW8GzAjh1J9-kxnUANFS4K mz-ZRmLqgESs2OQkrmjyObMerR6gbeGAtJECrNdK4Nqcw7-pydfjn8-1prwLz3GfqsgfOODWfrselqbp0PBEAYVQ1MVDTWJskSd9K0OaQXtNdBcWFf3MJ1lg0q-dK5wc6MkzZXUPoLh0IWvJI5yUAYg9CbFLYpPGMiz8tD-UX1YG5YPUmBwlMAPVAqxCH1XeyatTRjqOkMsRDW_Zdl8ARd5IHu96gX2Q

Modalidad de Contratación	#
VIGENCIA FISCAL 2021	
Contratación Directa	123

Modalidad de Contratación	Objetos Contractuales	No. del proceso en SECOP	No. del contratos derivado	Valor Total (Millones de pesos)	Link del Secop	Estado ²
VIGENCIA FISCAL 2020						
Contratación Directa	Prestación de servicios, Acuerdos de Confidencialidad, Compraventa	N/A	N/A		N/A	
Procesos de selección (Invitación abierta)	Prestación de servicios	Invitación Abierta No. 001-2021	CI 010-2021	\$2.000.000.000	Ver link abajo	En ejecución

¹ Adjunte el Estado de los contratos, convenios interadministrativos ejecutados con el estado de liquidación (liquidado, en proceso, sin liquidar y con pérdida de competencia para liquidar).

² Adjunte el Estado de los contratos, convenios interadministrativos ejecutados con el estado de liquidación (liquidado, en proceso, sin liquidar y con pérdida de competencia para liquidar).

		Invitación Abierta No. 002- 2021	CI 012-2021	\$500.000.000	Ver link abajo	En ejecución

https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=21-4-11780332&g-recaptcha-response=03AGdBq27BBvU2CYiqLW9gwnZemyJQZDGzspOzqxYk-8pB1ssleMP76LMytqMIZY7ATWe-knj5_tHIOYz8nQZZuZ74P3zZUi2IMusYLL8MH3hmvJnrN613oQgJas66oxp8a8dBp4BVwYfGcooFalolhaHqK_HTI26yfrxqjWgsudhGoxllgplys-kR6N2b3rkydbooF-11_-dQM21rauEIR32AW6IQAxInxZnrfdSrHij4CoRo7M3zVQ-du9TR-WViXT2xCVOWsSyC2bO2T_DKRoyJJ-pkM3c2Ch2AmSq8UzBE-ucm4xxDZ0tq_4BqObbxF3kQuVu6gyseZtvveTqnw3qhl8rS7IGICYMUdtJZDRa54e-P4CSKWUdSOMwvqNCiAUARLYmeB3nA6_AqPSnlq_wlZN_VHPSa0JBvjRXpd2Xb5pH4tazWhLNTO5qn7ZXOgiP_qGi-wjrlFn0E7_Bc7BYtFiQK_PTPTw

https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=21-4-11837832&g-recaptcha-response=03AGdBq25jvOxkCdJ0dGg8-hALcdERl6lph0hjmJze3wWyYHAhrJdBs0KJ3sdKHD3UdO-077D5fjvWocILt3Tj2fE3O-tyyLX4Vte376ZffZBBEUIJMt8qa-3KKJAUQo2-GJyJoE74DFaDm2TNzUa2SoRRYLInPAthQuXJrHB43SY5KDnvrDzS-1OSjLil-c00kwSf5pljVsuNxXdxTeui8wliWMgmB6-wm7hexQcz2d09urNKfu3i3dJBwFk57a7ZdIEd15Qo5RmF-v3t-SU6ihB4YO8uGDpSaM16NNb09-74ykK0L35FqvuiXW8Z2AAE-3Zkkgmx1uYBxOeOOboxoScXBsAP5TG715wqfJyQ-qnmURJe-vUEpkcjg6NDhpJ0bL5fd9Un4U_f4rTZxje-p19jXREjdp7Upburjg9DRPXSkAF-Nn0TvBiWTY9XFevcpjfZl69fbRzPqgNh3bZYmaQ4RKZyELSeig

NOTA: No incluya los contratos de obra pública reportados anteriormente.

6.4 Créditos externos en ejecución:

Relacione por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión o ratificación del cargo y la fecha de finalización del gobierno los créditos externos en ejecución, teniendo en cuenta lo siguiente:

No se tienen créditos externos en ejecución.

6.5 Anteproyecto de presupuesto 2023:

No se ha elaborado presupuesto para el año 2023. De acuerdo con las disposiciones internas se presenta para aprobación de Junta Directiva en el mes de diciembre del año

7. PROGRAMAS, ESTUDIOS, PROYECTOS Y OBRAS PÚBLICAS

Relacione por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período, entre la fecha de inicio de la gestión o ratificación del cargo y la fecha de finalización del gobierno, todos y cada uno de los programas, estudios y proyectos que se hayan formulado para el cumplimiento misional de la entidad.

Vecol definió en el año 2019 un plan estratégico aprobado por la Junta Directiva. En ejecución de dicho marco, se incluye a continuación el estado de los proyectos y el tablero de control del plan estratégico:

Proyectos cerrados 2019-2022:

Perspectiva	Nombre del Proyecto	Alcance	Área Líeder	Fecha Inicio	Fecha Fin	% Avance
Sostenibilidad y Gobierno Corporativo	Plan de Comunicaciones Externas		Comunicaciones	07/01/20	17/11/20	100%
	Sistema de Control interno		Auditoría Interna	15/04/20	12/03/21	100%
	Plan de Acción Gestión Ambiental - 2021		Proyectos de Ingeniería y Sostenibilidad	01/01/21	08/03/22	100%
	Diseño y estructuración de Manual de Gobierno Corporativo		Secretaría General	10/02/20	17/09/21	100%
	Plan de Anticorrupción 2021		Planeación	15/12/20	29/09/22	100%
Clientes	Plan de Acción Mercadeo UEN AP 2021		UEN Animales de Producción	12/01/21	31/12/21	100%
	Plan de Acción Mercadeo UEN AFT 2021		UEN Animales de Producción	01/02/21	30/12/21	100%
	Plan de Acción Mercadeo UEN AC 2021		UEN Animales de Compañía	01/02/21	30/12/21	100%
Procesos	Plan de Acción Mercadeo UEN AyF 2021		UEN Agrícola y Fertilizantes	01/02/21	30/12/21	100%
	Integración en el plan estratégico de las variables críticas del negocio		Bioseguridad	15/08/19	01/04/20	100%
	UPS 150 KVA - Aftosa virus		Bioseguridad	01/06/19	31/03/20	100%
	Análisis de Riesgos Biológico Plantas Vecol		Bioseguridad	14/02/20	21/12/20	100%
	Análisis de Brecha Plantas Biológicas frente a informe 32 y 45	Documento informe con descripción del	Calidad	04/01/20	03/12/21	100%
	Revisión del Sistema General de Costos		Financiero	01/02/20	08/09/20	100%
	Plataforma de Auditoría Interna y Gestión de Riesgos	Implementar la herramienta de Gestión de	Financiero	15/04/20	10/09/21	100%
	Maduración de la Oficina de Gestión de Proyectos - PMO.		Planeación	02/01/20	10/12/20	100%
	Planta producción vacuna anti rábica veterinaria Fase I		Planeación	02/12/19	06/08/20	100%
	Plan de Acción - PMO 2021		Planeación	01/01/21	30/09/21	100%
	Modelo de Gestión de Procesos - Fase I	Diseñar el modelo de Gestión de procesos	Planeación	07/10/19	12/11/21	100%
	Reactores formulación y envase Aftosa (Peg 3)	Diseño, fabricación, instalación y puesta	Proyectos de Ingeniería y Sostenibilidad	23/03/20	08/10/21	100%
	Contador de partículas - Fama		Proyectos de Ingeniería y Sostenibilidad	20/03/20	28/10/20	100%
	Bombas sanitarias - Fama		Proyectos de Ingeniería y Sostenibilidad	01/04/20	13/11/20	100%
	Generador de vapor puro	Adquisición, instalación y puesta en	Proyectos de Ingeniería y Sostenibilidad	31/05/19	06/04/21	100%
	Destilador de 1250 litros	Adquisición, instalación y puesta en	Proyectos de Ingeniería y Sostenibilidad	31/05/19	24/03/21	100%
	Cabina de extracción de vapores tóxicos y líquidos químicos -		Proyectos de Ingeniería y Sostenibilidad	13/04/20	20/11/20	100%
	Sistema Contención Oleo		Proyectos de Ingeniería y Sostenibilidad	20/03/20	14/10/20	100%
	Creación de área de validaciones.	Diseño, construcción y puesta en marcha	Proyectos de Ingeniería y Sostenibilidad	15/07/19	24/06/21	100%
	Cromatógrafo y cámara para el área de estabildades		Proyectos de Ingeniería y Sostenibilidad	30/09/19	18/12/20	100%
	Microscopio - Control Biológico	Compra e instalación de microscopio.	Proyectos de Ingeniería y Sostenibilidad	08/08/21	08/10/21	100%
	Incubadora - Control Virus	Compra e instalación de incubadora	Proyectos de Ingeniería y Sostenibilidad	08/08/21	08/10/21	100%
	Reposición Equipos Laboratorio	Reposición de equipos de laboratorio de	Proyectos de Ingeniería y Sostenibilidad	21/10/19	05/06/20	100%
	Rehabilitación de la recepción y áreas comunes edificio		Proyectos de Ingeniería y Sostenibilidad	02/05/19	14/05/20	100%
	Compresor		Proyectos de Ingeniería y Sostenibilidad	07/10/19	29/07/20	100%
	Cabina de seguridad biológica		Proyectos de Ingeniería y Sostenibilidad	26/09/19	23/07/20	100%
	Cabina de bioseguridad		Proyectos de Ingeniería y Sostenibilidad	09/09/19	31/07/20	100%
	Compra e instalación Liofilizador Invest.		Proyectos de Ingeniería y Sostenibilidad	27/05/20	12/02/21	100%
	Proyecto IPV6		TI	15/05/20	18/12/20	100%
	Herramientas integradas para comunicación y colaboración		TI	01/01/20	31/03/20	100%
	Activación del sistema de Gestión de Seguridad de la Información		TI	15/06/20	28/12/20	100%
	Proyecto renovación de equipos		TI	15/01/21	03/12/21	100%
	Contratar el renting de computadores		TI	16/03/20	17/12/20	100%
	Servidores en la nube y locales		TI	19/10/20	06/04/21	100%
	Backup en la Nube		TI	04/05/20	18/12/20	100%
	Servicio soporte técnico para LAN y otros y mantenimiento	Contratar un servicio de respaldo y	TI	29/01/21	20/12/21	100%
	Herramienta de consulta ERP INFOR	Al tener como historico el sistema ERP	TI	21/07/16	25/10/21	100%
Cetofur Sódico - Rediseño	Resolver problemas regulatorios de	I+D	13/11/15	10/01/24	100%	
Hemovec NF - Rediseño	Resolver problemas regulatorios de	I+D	11/09/18	30/04/20	100%	
Doraán - Rediseño	Resolver problemas regulatorios de	I+D	27/11/17	21/04/21	100%	
Iverquinos - Rediseño	Resolver problemas regulatorios de	I+D	01/04/18	01/10/20	100%	
PES en ovinos y caprinos de Tolima y Cundinamarca	Diagnostico de la prevalencia de las	Dirección Científica	03/06/19	30/12/19	100%	
Amonio Cuaternario		RRHH	07/01/20	31/12/20	100%	
Desarrollo del Talento		RRHH	16/01/21	31/12/21	100%	
Plan de Acción Desarrollo y Bienestar		RRHH				

Proyectos en ejecución 2022:

Perspectiva	Nombre del Proyecto	Alcance	Area Lider	Fecha Inicio	Fecha Fin	% Avance
Sostenibilidad y Gobierno Corporativo	Estructuración de las UEN	1.Perfil y rol de los directores.	Comercial	15/04/20	27/07/23	50%
	Plan de mercadeo estratégico por UEN	Alineación de metodologías para el des	Comercial	17/08/20	01/03/22	100%
	Proyecto de Reputación	Posicionamiento de la empresa y su ma	Comunicaciones	23/06/22	05/07/22	0%
	Plan de Acción Comunicaciones - 2022	Plan de comunicaciones internas y exte	Comunicaciones	10/01/22	29/12/22	25%
	Plan de Responsabilidad Social Empresarial	Desarrollo de un programa bandera, un	Planeación	1/06/2022	31/12/2023	15%
	Plan de Anticorrupción 2022	Desarrollo de estrategias de carácter in	Planeación	30/11/21	30/03/23	27%
Clientes	Plan de Acción Gestión Ambiental - 2022	Plan que permita diagnosticar, planifica	Proyectos de Ingeniería y So	01/01/22	16/03/23	38%
	Estrategia comercial consolidada	Definición de procesos de gestión come	Comercial	01/07/20	22/02/22	100%
	Implementación Estrategia CRM y Software	Definición de estrategia de gestion de r	Excelencia Comercial	27/07/20	08/09/21	99%
	Dashboard Comercial	Desarrollo de herramienta que promuev	Gerencia Comercial	15/03/22	30/12/22	28%
	Segmentación, targeting y productividad	Definición de estrategia de segmentació	Productividad	07/02/22	17/02/23	59%
	Plan integral de acercamiento de clientes a la compañía	Plan de reconocimiento y fidelización de	UEN AP	03/04/20	19/02/24	61%
Procesos	Planes de Acción Mercadeo por UEN	Desarrollo e implementación de los plan	Mercadeo por UEN	01/01/22	31/12/22	32%
	ERP - Sistema de Planificación de Recursos Empresariales	Seleccionar el contratista que suministra	TI	28/01/20	13/05/22	97%
	Plan de Acción de Auditoría Interna 2022	Plan que establecer los objetivos a cum	Auditoría	01/01/22	31/03/22	97%
	Ampliación CCTV (verificación puntos muertos)	Ampliación depuntos de control con cam	TI	18/03/22	16/12/22	23%
	Implementación SCM y S&OP	Definición e implementación de los proces	Logística	02/03/20	15/12/22	36%
	Ampliación de Almacenamiento MP y MEE	Aumento de capacidad de almacenamie	Logística	08/10/21	01/03/22	71%
Innovación	Plan de Gestión de Riesgos de Desastres 2022	Actualización del Plan de Gestion de Ri	Planeación	23/12/21	23/06/22	93%
	Plan de Acción - Madurez Gestión de Procesos	Implementación de modelo de madurez	Planeación	05/10/20	28/06/22	68%
	Programa Plan Maestro de Modernización Vecol	Contratación de una empresa especializada para la definición del Pla	Planeación	01/01/20	31/12/26	63%
	Plan de Internacionalización Vecol	Contratación de empresa consultora pa	Planeación	16/09/20	22/12/22	51%
	Área de Desarrollo de nuevos negocios e invest. de mercados	Investigaciones de mercados: 1. Entreg	Excelencia Comercial	21/08/20	09/06/22	98%
	Plan de Acción Asuntos Regulatorios	Estrategia regulatoria para la consecuci	Dirección Científica	11/07/20	31/01/24	87%
Aprendizaje y crecimiento	Plan de Acción Validaciones y Estabilidades	Plan para la validación de los procesos	Validaciones y estabilidades	01/08/14	29/11/30	31%
	Plan de Acción de Innovación 2022	Plan para la implemetación de un sisten	Planeación	23/03/22	26/12/22	34%
	Programa Portafolio Futuro Vecol S.A.	Programa que agrupa el pipeline de des	Comité de Portafolio	01/01/20	31/12/26	77%
	Programa de Alianzas Estratégicas	Programa que agrupa los proyectos de alianzas estrategicas para des	Planeación	01/01/20	31/12/26	70%
	Programa Excelencia Sanitaria	Diagnostico de la prevalencia de las enfermedades virales, parasitar	Planeación	08/07/19	22/12/22	75%
	Plan de Acción Desarrollo y Bienestar - 2022	Desarrollo de acciones para lograr el de	Recursos Humanos	1/06/2022	31/12/2022	0%
Aprendizaje y crecimiento	Proyecto de inclusión social y cultural	Plan para la generación de políticas de	Recursos Humanos	1/06/2022	31/12/2022	0%
	Plan de Acción de Gestión del Conocimiento 2022	Creación de estrategia de sucesión que	Recursos Humanos	1/06/2022	31/12/2022	0%
	Plan de Acción de Gestión Humana 2022	Estrategia que abarca la administración	Recursos Humanos	1/06/2022	31/12/2022	0%
	Estrategia y software de gestión de competencias		Recursos Humanos	29/03/20	19/05/21	99%

Tablero de control ejecución plan estratégico a 31 de mayo de 2022:



a. Proyectos de inversión:

Relacione el número de proyectos de inversión inscritos en el Banco de Proyectos de Inversión Pública y el estado de ejecución de estos, señalando si se encuentran prioritizados pero no financiados, en ejecución, en ejecución con retrasos, y en riesgo.

Vecol no cuenta con proyectos de inversión inscritos en el Banco de Proyectos de Inversión Pública. Todos los proyectos son desarrollados con base en el plan estratégico con recursos presupuestales de la entidad generados con el desarrollo del objeto social de la compañía.

b. Obras públicas

Relacione por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión o ratificación del cargo y la fecha de finalización del gobierno, todas y cada una de las obras públicas adelantadas, señalando si está en ejecución o en proceso, el valor debe incluir adiciones o modificaciones.

Si la obra pública terminó en condiciones anormales (terminación anticipada, caducidad, etc.) se debe efectuar el respectivo comentario en la columna de observaciones.

No aplica. Vecol no ejecuta ni ha ejecutado obras públicas.

8. INSTANCIAS DE GOBERNANZA INTERNA Y EXTERNA EN ENTIDADES

Relacionar las instancias de gobernanza o participación externa e interna.

a. Instancias de participación externas

No hay instancias de participación externas

b. Instancias de participación internas

Asamblea de accionistas

Conformada por todos los accionistas de la sociedad conforme su porcentaje de participación en el capital

Junta Directiva

Renglón	Principal	Suplente
1	Juan Gonzalo Botero Botero (Viceministro de Asuntos Agropecuarios)	Camilo Santos Arévalo
2	Jorge Enrique Bedoya Vizcaya	Omar Felipe Rangel
3	Gonzalo Moreno Gómez	Luis Javier Pinilla
4	José Félix Lafaurie Rivera	Claudia Patricia Roldán Calle
5	Juan José Lalinde Suárez	Jeffrey Fajardo López

9. ASUNTOS JURÍDICOS Y DE CONTROL

a. Acciones Judiciales

Relacione el estado de los procesos judiciales (medios de control) activos contra la entidad y los instaurados por la entidad y la clasificación por nivel de riesgo; así como, las Acciones Constitucionales contra la entidad, de acuerdo con lo siguiente:

- Tipo de acción
- Valor pretensiones
- Valor provisión (cuando aplique)
- Etapa procesal
- Fallo (en contra/a favor)
- Valor condena
- Estado del proceso
- Calificación riesgo procesal
- Valor pago
- Fecha pago

Procesos en contra de la compañía:

No	CLASE DE PROCESO	DEMANDANTE	DEMANDADO	AUTORIDAD QUE TIENE CONOCIMIENTO	ÚLTIMA ACTUACIÓN	FIRMA ASIGNADA	ESTADO
1	ORDINARIO LABORAL	CARLOS AUGUSTO MUÑOZ	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	JUZGADO NOVENO LABORAL DEL CIRCUITO DE BOGOTÁ	SE CONTESTÓ DEMANDA - Pendiente audiencia	GODOY CÓRDOBA ABOGADOS	Activo - Para audiencia
2	ORDINARIO LABORAL	ANDRÉS FELIPE CÁRDENAS	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	JUZGADO VEINTICUATRO LABORAL DEL CIRCUITO DE BOGOTÁ	Sentencia de primera instancia a favor de VECOL S.A. - SE PRESENTÓ RECURSO DE APELACIÓN	GODOY CÓRDOBA ABOGADOS	Activo - Segunda Instancia

Procesos instaurados por la compañía:

No	CLASE DE PROCESO	DEMANDANTE	DEMANDADO	AUTORIDAD QUE TIENE CONOCIMIENTO	ÚLTIMA ACTUACIÓN	FIRMA ASIGNADA	ESTADO
3	ACCIÓN DE NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE GESTIÓN PENSIONAL Y CONTRIBUCIONES PARAFISCALES - UGPP	CONSEJO DE ESTADO	SENTENCIA A FAVOR DE VECOL S.A. Se presentó solicitud de aclaración	LOPEZ & ASOCIADOS ABOGADOS	Activo - Para resolver aclaración sentencia
4	EJECUTIVO SINGULAR	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	NUTRIENDO Y CONSERVANDO	JUZGADO 3 PROMISCUO MUNICIPAL DE MAGANGUE - BOLIVAR	NOTIFICACIONES Y MEDIDAS CAUTELARES	PRAVICE ABOGADOS ASSESORES ESPECIALIZADOS	Activo
5	EJECUTIVO SINGULAR	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	GLADYS MANTILLA & LEONEL TABARES VILLA	JUEZ 24 CIVIL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA	NOTIFICACIONES Y MEDIDAS CAUTELARES	PRAVICE ABOGADOS ASSESORES ESPECIALIZADOS	Activo
6	EJECUTIVO SINGULAR	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	CV COMERCIALIZADORA VETERINARIA SAS	JUEZ 1 EJECUCIÓN DE SENTENCIAS DE MANIZALEZ	EJECUCIÓN DE SENTENCIA - SE PRESENTÓ LIQUIDACIÓN DEL CRÉDITO	PRAVICE ABOGADOS ASSESORES ESPECIALIZADOS	Activo
7	EJECUTIVO SINGULAR	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	DISMAGRO SAS	JUEZ 5 PROMISCUO MUNICIPAL LA DORADA - CALDAS	NOTIFICACIONES Y MEDIDAS CAUTELARES	PRAVICE ABOGADOS ASSESORES ESPECIALIZADOS	Activo
8	EJECUTIVO SINGULAR	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	ESPECIALISTAS AGRÍCOLAS SAS	JUZGADO 1 CIVIL MUNICIPAL YOPAL - CASANARE	NOTIFICADOS PENDIENTE SENTENCIA	PRAVICE ABOGADOS ASSESORES ESPECIALIZADOS	Activo
9	EJECUTIVO SINGULAR	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	CARLOS ARTURO LÓPEZ GÓMEZ	JUEZ 4 CIVIL MUNICIPAL VILLAVICENCIO - META	NOTIFICADOS PENDIENTE AUDIENCIA	PRAVICE ABOGADOS ASSESORES ESPECIALIZADOS	Activo
10	EJECUTIVO SINGULAR	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	AGROFARM NEGOCIOS INTEGRALES AGROPECUARIOS SAS	JUEZ 6 CIVIL CIRCUITO IBAGUÉ - TOLIMA	SENTENCIA EN CONTRA DE VECOL - SE PRESENTÓ APELACIÓN	PRAVICE ABOGADOS ASSESORES ESPECIALIZADOS	Activo - Segunda Instancia
11	EJECUTIVO SINGULAR	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	COMERCIALIZADORA DE SERVICIOS AGROPECUARIOS DEL GUAVIARE S.A.S.	JUEZ 8 CIVIL MUNICIPAL VILLAVICENCIO - META	EJECUCIÓN DE SENTENCIA	PRAVICE ABOGADOS ASSESORES ESPECIALIZADOS	Activo
12	EJECUTIVO SINGULAR	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	FEDERACIÓN DEPARTAMENTAL DE GANADEROS DEL CAQUETA	JUEZ 2 CIVIL MUNICIPAL BOGOTÁ	NOTIFICACIONES Y MEDIDAS CAUTELARES	PRAVICE ABOGADOS ASSESORES ESPECIALIZADOS	Activo
13	EJECUTIVO SINGULAR	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	JOHANNA ANDREA CADENA ORTIZ - DISTRIBUCIONES Y REPRESENTACIONES AGRORIENTE SAS	JUEZ 6 CIVIL DEL CIRCUITO DE BUCARAMANGA	EJECUCIÓN SENTENCIA	PRAVICE ABOGADOS ASSESORES ESPECIALIZADOS	Activo
15	EJECUTIVO SINGULAR	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	PROVEEDORES DE FERTILIZANTES COLOMBIA S.A. - PROFERCO SAS	JUEZ 2 CIVIL MUNICIPAL DE RIONEGRO	NOTIFICACIONES Y MEDIDAS CAUTELARES	PRAVICE ABOGADOS ASSESORES ESPECIALIZADOS	Activo
16	EJECUTIVO SINGULAR	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	GERARDO GASTÓN CASTILLO RODRÍGUEZ	JUEZ 1 CIVIL CIRCUITO DE ZIQUIRÁ	EJECUCIÓN SENTENCIA	PRAVICE ABOGADOS ASSESORES ESPECIALIZADOS	Activo
17	EJECUTIVO SINGULAR	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	COMITÉ DE GANADEROS DEL VICHADA - CODEGAVI	JUEZ 5 DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIAS MÚLTIPLES	NOTIFICACIONES Y MEDIDAS CAUTELARES	PRAVICE ABOGADOS ASSESORES ESPECIALIZADOS	Activo
18	EJECUTIVO SINGULAR	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	JUAN PABLO BURAGLIA	JUEZ 85 CIVIL MUNICIPAL DE BOGOTÁ	NOTIFICACIONES Y MEDIDAS CAUTELARES	PRAVICE ABOGADOS ASSESORES ESPECIALIZADOS	Activo
19	EJECUTIVO SINGULAR	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	KIBUTZIM LTDA.	JUEZ 1 PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIAS MÚLTIPLES ITAGUJÉ	NOTIFICACIONES Y MEDIDAS CAUTELARES	PRAVICE ABOGADOS ASSESORES ESPECIALIZADOS	Activo
20	EJECUTIVO SINGULAR	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	AGRICOLA MANDIOCA DEL SINÚ S.A.S.	JUEZ 8 PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIAS MÚLTIPLES MONTERÍA - CORDOBA	EJECUCIÓN SENTENCIA	PRAVICE ABOGADOS ASSESORES ESPECIALIZADOS	Activo
21	EJECUTIVO SINGULAR	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	DIANA PAOLA SÁNCHEZ ARAUJO	JUEZ 1 PROMISCUO MUNICIPAL DE SAN VICENTE DE CAGUAN	MEDIDAS CAUTELARES Y NOTIFICACIONES	PRAVICE ABOGADOS ASSESORES ESPECIALIZADOS	Activo
22	EJECUTIVO SINGULAR	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	COOPERATIVA MERCADO CARNICOS DEL SUR - COMERCASUR	JUEZ 3 PROMISCUO MUNICIPAL MAGANGUE	EJECUCIÓN SENTENCIA	PRAVICE ABOGADOS ASSESORES ESPECIALIZADOS	Activo
23	EJECUTIVO SINGULAR	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	PASTOS Y LEGUMINOSAS S.A.S.	JUEZ 37 CIVIL CIRCUITO BOGOTA	SE DECLARA NULIDAD ACTUACIÓN PASTOS - CONTINÚA RESPECTO DEL RL - Se presentó liquidación de crédito	PRAVICE ABOGADOS ASSESORES ESPECIALIZADOS	Activo
24	EJECUTIVO SINGULAR	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	BONATERRA AGRÍCOLA S.A.S.	JUEZ 68 CIVIL MUNICIPAL OCAÑA NORTE DE SANTANDER	NOTIFICACIONES Y MEDIDAS CAUTELARES	PRAVICE ABOGADOS ASSESORES ESPECIALIZADOS	Activo
25	EJECUTIVO SINGULAR	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	CENTRO AGROPECUARIO SAN FERNANDO	JUEZ 11 PEQUEÑAS CAUSAS Y MÚLTIPLES COMPETENCIAS BOGOTA	NOTIFICACIONES Y MEDIDAS CAUTELARES	PRAVICE ABOGADOS ASSESORES ESPECIALIZADOS	Activo
26	EJECUTIVO SINGULAR	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	CESAR AUGUSTO GÓMEZ GÓMEZ	JUEZ 18 CIVIL MUNICIPAL BOGOTA	NOTIFICACIONES Y MEDIDAS CAUTELARES	PRAVICE ABOGADOS ASSESORES ESPECIALIZADOS	Activo
27	EJECUTIVO SINGULAR	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	GUILLEMO MOSOS POSADA	JUZGADO 05 MUNICIPAL DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIA MULTIPLE DE BOGOTA	PENDIENTE PAGO HONORARIOS	PRAVICE ABOGADOS ASSESORES ESPECIALIZADOS	Activo
28	EJECUTIVO SINGULAR	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	AGROPUNTO DGW SAS	JUZGADO 13 MUNICIPAL DE BOGOTÁ	NOTIFICACIONES Y MEDIDAS CAUTELARES	PRAVICE ABOGADOS ASSESORES ESPECIALIZADOS	Activo

Proceso arbitral:

No	CLASE DE PROCESO	DEMANDANTE	DEMANDADO	AUTORIDAD QUE TIENE	ESTADO	ESTADO EKOGUI
1	TRIBUNAL DE ARBITRAMENTO - DECLARATORIA INCUMPLIMIENTO CONTRACTUAL	ENRIQUE FERNÁNDEZ ARENAS	EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.	CENTRO DE ARBITRAMENTO Y CONCILIACIÓN DE LA CÁMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ	FALLO EN CONTRA DE VECOL S.A. - SE PRESENTÓ RECURSO ANULACIÓN y TUTELA PENDIENTE DE RESOLVER	ACTIVO

b. Procesos disciplinarios

Relacione el estado de los procesos disciplinarios por etapas procesales, en curso, de acuerdo con lo siguiente.

- Dependencia
- Fecha de los hechos (para verificación del término de prescripción y caducidad)
- Etapa Procesal (indicar fecha – para verificación de no vencimiento del Proceso)

No hay procesos disciplinarios en curso contra funcionarios activos de la compañía.

Hay dos investigaciones disciplinarias en curso contra el anterior Presidente y otros funcionarios que ya no hacen parte de la compañía:

Número	Naturaleza	Fecha apertura	Asunto	Año del Hallazgo	Fecha respuesta	Estado
Expediente IUS E-2018-633716 / IUC D-2019-1243238	Investigación disciplinaria	29/09/2020	Apertura a investigación disciplinaria a los señores HUGO ARMANDO GRACIANO GÓMEZ en su condición de Presidente y representante legal de la Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. - VECOL S.A., HECTOR LEÓN SANDOVAL ÁVILA, en su condición de director de línea Agrícola, REYNALDO RÍOS GUTIERREZ, en su condición de gerente de Planeación y SERGIO ENRIQUE INFANTE ROMERO, en su condición de profesional Asistencia Técnica Línea Agrícola, estas tres últimas personas quienes fungieron como Supervisores designados para el contrato de consultoría n° 026-2017 suscrito entre VECOL S.A. y ENRIQUE FERNÁNDEZ, por presuntas irregularidades derivadas del hallazgo n° 7 remitido por la Contraloría General de la República respecto del contrato de consultoría 026-2017 y del contrato de maquila firmado con la empresa AGROZ S.A.	Vigencia 2018	13/10/2020	Se dio respuesta a requerimiento de información
Expediente IUS-E-2018-633716 IUC-D-2019-1243314	Investigación disciplinaria	01/09/2021	Mediante Oficio DEHP-2021-1087 se comunicó que se dispuso la apertura de INVESTIGACIÓN DISCIPLINARIA en contra de HUGO ARMANDO GRACIANO en su calidad de Presidente de VECOL S.A., por presuntas irregularidades con (...) Incorrecciones detectadas en los Estados Financieros VECOL S.A. con corte al 31 de diciembre (...) en vigencia de 2017 y Mediante Oficio DEHP-2021-1086 se solicitó la entrega de documentación en el marco de la investigación disciplinaria	Vigencia 2017		No se ha recibido requerimiento

c. Estado del sistema de control interno

Adjunte como anexo la hoja de conclusiones del último informe de evaluación independiente del estado del Sistema de Control Interno.

Se adjunta el Informe del sistema de control interno

Relacione los planes de mejoramiento vigentes de acuerdo con lo siguiente:

- Código
- Nombre del plan
- Descripción del hallazgo
- Dependencia responsable
- Fecha de finalización

A continuación se relacionan los planes de acción vigentes:


EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS - VECOL S.A.
 Plan de acción de situaciones observadas abiertas

Código	Nombre del plan	Descripción del hallazgo	Dependencia Responsable	Fecha de implementación / finalización																									
R-33-2019	Evaluación de proveedores	La evaluación de proveedores es manual, lo que se puede prestar para subjetividad	Compras	12/31/2022																									
R-45-2019	Sobre costos en el proceso productivo	Capacidad de la planta subutilizada	Producción	12/31/2024																									
R-52-2019	Remisiones a clientes	No se realiza seguimiento a los pedidos con el fin de asegurar que le llegue el producto al cliente. Ejemplo caso Colanta	Comercial	30/06/2022																									
R-68-2019	Políticas y procedimientos IT	documentados y relacionados con la administración de los usuarios tales como: Creación/modificación de usuarios. Retiro de usuarios. Modificación de privilegios (accesos). Revisión periódica de acceso en el aplicativo y plataformas operativas. Bloqueo de usuarios por vacaciones o licencias.	TI	31/12/2022																									
R-13-2020	Conciliación despachos vs facturados	No se realiza una conciliación entre las cantidades facturadas versus las cantidades despachadas, lo cual permite garantizar la exactitud de los inventarios.	Logística	31/12/2022																									
R-21-2020	Segregación de funciones	No se evidenció una evaluación de la definición de la adecuada segregación de funciones del personal asociado a tecnología.	TI	31/12/2022																									
R-23-2020	Política de seguridad	No Existe una política de seguridad que define los criterios para que el acceso a los sistemas de información en la organización, sea consistente con la autoridad, responsabilidad del personal y controle la separación de funciones incompatibles.	TI	31/12/2022																									
R-25-2020	Planes de Sucesión para funcionarios	La política de recursos humanos no considera planes de sucesión y continuidad de tareas, que incluyan preparar y mantener personal con competencias adecuadas para todos los cargos de la empresa se consideran esenciales o claves para lograr los objetivos organizacionales.	Recursos Humanos	30/06/2022																									
R-35-2020	Reclamaciones a transportadoras	En la revisión de las reclamaciones a las transportadoras se observa: 1. No se esta realizando un seguimiento exhaustivo a los cobros a las transportadoras 2. No existe un procedimiento definido con cada transportadora donde se indiquen claramente las responsabilidades de las partes 3. Los cobros realizados a las empresas de transporte por concepto de averías en algunos casos no están cubriendo el costo del producto	Logística	08/31/2022																									
R-50-2020	Descuentos Pronto pago	Encontramos en el detalle de la cartera de algunos Clientes descuentos por pronto pago con fechas muy antiguas año 2019 y primeros meses del año 2020 que no han sido gestionadas por el representante de ventas con el Cliente. Encontramos en el detalle de la cartera de algunos Clientes dineros pendientes por aplicar (cartera negativa) que no han sido gestionados por parte del representante de ventas	Comercial / Cartera	31/12/2022																									
R-5-2021	Partidas conciliatorias bancos	Se observaron partidas conciliatorias sin identificar con antigüedad superior a 90 días.	Comercial / Financiero / Cartera	06/30/2022																									
R-20-2021	Disposición final para los activos fijos dados de baja de la Compañía	En revisión del diseño del procedimiento (no se ha formalizado en gestión documental) para la venta y/o disposición final de activos fijos dados de baja y material reciclable, se identificó lo siguiente: 1. Los activos son almacenados en la bodega "Shut", sin embargo no se cuenta con un inventario definido de entradas y salidas. 2. Actualmente no existe un control para el almacenamiento y custodia sobre estos activos. 3. Los espacios para la ocupación de estos activos no se encuentran organizados y están abarcando considerables áreas dentro de la infraestructura de la Compañía. 4. A pesar de que el activo haya sido dado de baja se evidenció sigue cargado al colaborador responsable. Caso Jaime Prieto. 5. Los activos se encuentran compartiendo espacio donde se almacenan residuos de riesgo biológico, lo separa una reja.	Jefe de servicios generales Director TI Profesional de Activos Fijos Jefe de Gestión ambiental y Diseño Locativo	06/30/2022																									
R-21-2021	Ausencia e inoportunidad de reclamaciones en la compra de Materia Prima.	Durante el proceso de revisión de bajas de la Compañía se observó productos dados de baja que afectaron el costo de la Compañía los cuales debieron ser reclamados como nota crédito a los proveedores como se detalla a continuación: <table border="1"> <thead> <tr> <th>IMP</th> <th>RECURSO</th> <th>LOTE</th> <th>CANTIDAD</th> <th>VALOR</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>CI</td> <td>THAMETHOXAMTOPYD350ML CLO24FC</td> <td>TH-012</td> <td>0,0417</td> <td>3,457</td> </tr> <tr> <td>CI</td> <td>BENZMELCINA 55 X1 K2 CLO20BL</td> <td>BE-N-014</td> <td>0,05</td> <td>41,718</td> </tr> <tr> <td>CI</td> <td>MANCOZEB 30% VECOLUXIS CLO20BL</td> <td>MAN-035</td> <td>0,15</td> <td>41,580</td> </tr> <tr> <td colspan="4">TOTAL</td> <td>46,755</td> </tr> </tbody> </table>	IMP	RECURSO	LOTE	CANTIDAD	VALOR	CI	THAMETHOXAMTOPYD350ML CLO24FC	TH-012	0,0417	3,457	CI	BENZMELCINA 55 X1 K2 CLO20BL	BE-N-014	0,05	41,718	CI	MANCOZEB 30% VECOLUXIS CLO20BL	MAN-035	0,15	41,580	TOTAL				46,755	Compras	09/30/2022
IMP	RECURSO	LOTE	CANTIDAD	VALOR																									
CI	THAMETHOXAMTOPYD350ML CLO24FC	TH-012	0,0417	3,457																									
CI	BENZMELCINA 55 X1 K2 CLO20BL	BE-N-014	0,05	41,718																									
CI	MANCOZEB 30% VECOLUXIS CLO20BL	MAN-035	0,15	41,580																									
TOTAL				46,755																									

R-24-2021	Ausencia de plan de Leyes, que respalde el cumplimiento de la normatividad vigente aplicable a Vecol.	Se evidenció que el área de Secretaría General no cuenta con un Plan de Leyes donde se identifique las normas internas (estatutos, reglamentos, manuales) y externas (decretos, leyes, resoluciones, entre otros) que pueden afectar la gestión de la entidad, dentro del marco legal aplicable y en el cual se establezcan las actuaciones, fechas, vigencia y responsabilidades de cada área de la compañía. Así mismo no se está llevando a cabo el control "El área de Secretaría General elabora y actualiza la matriz de cumplimiento normativo mensualmente, con el fin de tener conocimiento de las disposiciones legales y normativas que aplican a la compañía, la matriz se difunde a todas las áreas a través de correo electrónico."	Secretaría General	06/30/2022
R-38-2021	Debilidades de control en la administración de los inventarios en consignación.	En el proceso de la toma física de inventario en las bodegas de Villavicencio, Yopal, Ibagué y Neiva, se identificaron las siguientes debilidades de control: Conciliación del inventario: Diferencias entre las referencias contadas físicamente y las registradas en el sistema por \$ 32.546 millones. Se evidencia que al cierre del periodo contable persisten las diferencias en las bodegas en consignación, ya sea por traslados, facturaciones o legalizaciones que quedaron pendientes del mes anterior o del corte. Bajas de inventario pendientes por registrar en contabilidad correspondiente a 13 cajas de "SILICONADO BYSPIRIBAC 20X200ML". La responsabilidad de la conciliación de inventarios de Villavicencio y Yopal, actualmente está a cargo de los promotores, es importante una vez se contrate los representantes de venta de la zona se realice la entrega para la responsabilidad y conciliación del mismo. Administración del inventario: Observamos producto vencido sin rotar con más de 720 días en la bodega RN - ORF Neiva, el valor dichas referencias asciende a \$ 461 mil. (Metsulfuron60%). El producto no se encuentra rotulado, lo que dificulta la identificación de las referencias. El producto que está dispuesto para la venta de Vecol se encuentra mezclado con el producto	Gestión Comercial y Mercadeo	06/30/2022
R-39-2021	Inventario en estado rechazado no vencido UEN Agrícola.	Se efectuó una revisión de los productos que se encuentran en estado rechazado (cuarentena) de la UEN agrícola observando la siguiente situación: 1. Se identificaron 11 productos que ascienden a \$ 15.906 millones, que a la fecha de nuestra revisión se encuentra pendiente definir si por costo beneficio se debe dar de baja o se puede acondicionar de nuevo para su comercialización. 2. El 9% del inventario se encuentra próximo a vencerse (30 de diciembre de 2021) por caneca rota. 3. El 91% se vence entre el año 2022 y 2023 por diferentes situaciones con el producto como empaque roto, filtraciones, etiquetas manchadas, entre otros.	Gestión Comercial y Mercadeo	06/30/2022

d. Planes de mejoramiento suscritos con la Contraloría General de la República

Adjunte como anexo los planes de mejoramiento derivados de auditorías de la Contraloría General de la República de la Entidad, cuando aplique.

Se adjunta plan de mejoramiento derivado de auditorías de la Contraloría General de la República

e. Estado de riesgos de la entidad

Relacione los riesgos de la entidad con la siguiente información:

- Nombre del Riesgo
- Clase de Riesgo (Estratégico, Operativo, Tecnología, Cumplimiento)
- Indicar si los anteriores son de corrupción.

Se adjunta mapa de riesgos de la compañía.

10. TEMAS PRIORITARIOS TÉCNICOS

Relacione los tres (3) temas técnicos que requieran atención prioritaria:

Nro.	Tema	Descripción
1	Culminación de la implementación del nuevo	En 2020 se inició la implementación del nuevo ERP SAP 4/HANA y si bien ya está en funcionamiento, el reto es cerrar

	sistema de información - ERP - SAP 4Hana	algunos puntos identificados y que hacen parte del proceso de transición normal cuando se dan este tipo de cambios.
2	Evaluación financiera de la construcción y puesta en marcha de la nueva planta de Biológicos veterinarios	Con el fin de cumplir con los estándares requeridos y las buenas prácticas de manufactura, actualmente estamos en el proceso de diseño de una nueva planta de producción de biológicos veterinarios. Una vez finalice el diseño, se deberá desarrollar el caso de negocio, definir la estructura financiera del proyecto y contratar la construcción.
3	Optimización de costos y gastos en los procesos operativos de producción y calidad	Optimizar uso de materias primas, frecuencia de muestreos en puntos de control y uso eficiente de recurso humano para procesos de calidad. Igualmente, mejoramiento de eficiencia energética mediante la optimización de procesos, utilización de equipos de alta eficiencia, y reducción de desperdicios y mejoramiento en sistemas de apoyo crítico como calderas, compresores, máquinas de generación de vapor. En cuanto a agua, optimización del uso del recurso mediante el uso de sistemas de recirculación, aprovechamiento y mecanismos de control y gasto de agua.